

# Rapport de la directrice générale de l'ABRC

Déposé à la réunion du conseil d'administration de l'ABRC, le 7 septembre 2021

Voici un aperçu de certaines activités entreprises ou soutenues par le bureau de l'ABRC depuis le rapport au Conseil d'administration du 17 mai 2021, qui a également été communiqué aux membres.

## Initiatives découlant de la pandémie

### **Étude ARL-ABRC sur le rôle de la bibliothèque de recherche dans l'avancement de la recherche et de l'apprentissage post-pandémie**

L'objectif de ce projet est d'examiner les orientations stratégiques actuelles des universités de recherche et d'identifier les besoins en services d'information qui soutiendront ces stratégies. Ces informations permettront de déterminer comment les bibliothèques de recherche peuvent diriger et soutenir le plus efficacement possible l'évolution des priorités de l'enseignement supérieur. L'étude est menée par Ithaka S+R, qui est actuellement dans la phase de recherche et d'analyse, dont les responsables rencontrent actuellement une sélection de recteurs, de doyens, de chefs de l'informatique, de vice-présidents et d'autres parties prenantes clés d'université. Le projet est guidé par un groupe consultatif composé des présidents, vice-présidents et directeurs généraux des deux organisations, ainsi que des membres impliqués de l'équipe. Ce groupe a rencontré les représentants d'Ithaka le 26 août. Les résultats complets seront communiqués lors de la prochaine assemblée générale conjointe du printemps.

### **Comité ad hoc sur l'accès numérique aux ressources didactiques**

Ce comité ad hoc du Conseil d'administration de l'ABRC, présidé par Susan Parker, s'est réuni pendant les mois d'été pour évaluer les besoins en matière de politiques et de défense des intérêts afin d'améliorer l'accès numérique après la COVID-19. Le groupe a élaboré un document interne intitulé Accès numérique aux collections et aux ressources didactiques : principes et possibilités d'action de l'ABRC, qui peut servir de feuille de route interne pour les travaux futurs de l'ABRC concernant les divers aspects de l'accès numérique. Les travaux décrits dans le document sont liés aux travaux du Comité sur l'avancement de la recherche et du Comité sur les politiques publiques. Dans la foulée de ces travaux, l'ABRC recrutera un nouvel agent de programme invité pour l'accès numérique.

### **Appels Zoom du vendredi pour les directeurs**

Depuis le début de la pandémie, l'ABRC organise des rencontres informelles sur Zoom le vendredi après-midi, au cours desquelles la direction de l'ABRC se réunit pour faire le point sur les changements et les décisions dans ses établissements, mais aussi pour prêter une

oreille aux collègues dans cette période difficile. En 2021, nous avons commencé à organiser cette rencontre une semaine sur deux.

### **Série de webinaires et d'appels communautaires**

L'ABRC et Portage ont continué d'organiser régulièrement des [webinaires et des appels communautaires](#) parfois en partenariat avec d'autres groupes, sur des sujets d'intérêt pour les diverses communautés de pratique des bibliothèques qu'ils appuient, qui sont gratuits et ouverts à tous — membres et non-membres de l'ABRC. Moins d'événements ont eu lieu pendant les mois d'été. Néanmoins, des « pause-café » pancanadiens sur l'éducation ouverte ont eu lieu en mai et en juin, tandis qu'un webinaire sur les perspectives institutionnelles sur les investissements ouverts a été organisé conjointement avec SPARC et le RCDR en juin. Un appel communautaire avec les agents de communication a eu lieu en août pour discuter des plans de la rentrée scolaire et une rencontre de suivi est prévue pour la fin septembre. Le groupe de protection de la vie privée du Library Freedom Project Canada a continué à se réunir tous les mois cet été.

## **Politique et affaires publiques**

### **Consultations sur le droit d'auteur**

À la suite de la consultation du gouvernement du Canada sur la prolongation de la durée de protection du droit d'auteur jusqu'à 70 ans, l'ABRC, en partenariat avec la FCAB, a présenté un mémoire sur la Consultation sur un cadre moderne du droit d'auteur pour les intermédiaires en ligne. Le mémoire traite, entre autres, des répercussions du passage d'un régime d'avis et d'avis à un régime d'avis et de retrait, des préoccupations relatives à la neutralité du réseau, des préoccupations relatives à la protection de la vie privée liées à la réglementation de l'activité en ligne des utilisateurs, de la question des tarifs obligatoires pour les intermédiaires et des répercussions sur les établissements d'enseignement ainsi que sur les bibliothèques universitaires et publiques. Le mémoire sera disponible sur le site Web de l'ABRC dans les prochains jours.

La troisième consultation a été annoncée le 16 juillet; Consultation sur un cadre moderne du droit d'auteur pour l'intelligence artificielle et l'Internet des objets. Il s'agit de la troisième série de consultations sur le droit d'auteur. L'ABRC et la FCAB élaborent ensemble une réponse qui doit être présentée d'ici le 17 septembre.

### **Cour suprême du Canada**

L'ABRC a participé à l'audience de la Cour suprême dans l'affaire York c. Access Copyright le 21 mai 2021. Avec la représentation de Maître Howard K. Knopf, du cabinet Rideout & Maybee, nous avons eu droit à cinq minutes pour parler du mémoire de 10 pages que nous avons présenté à la Cour sur le sujet des tarifs obligatoires et de l'utilisation équitable. Au début du mois d'août, après plusieurs années de litige devant divers tribunaux canadiens, la Cour suprême du Canada a rendu une décision unanime et inhabituellement rapide qui a rejeté les deux appels dans l'affaire Université York c. Canadian Copyright Licensing Agency (Access Copyright). La décision a établi que les tarifs d'Access Copyright ne sont pas obligatoires; elle réaffirme l'importance des droits des utilisateurs dans le cadre d'un régime de droit d'auteur

équilibré au Canada. L'ABRC a été heureuse de constater que les arguments essentiels qu'elle a présentés à titre d'intervenante dans l'affaire ont été confirmés par la Cour.

### **Consultations du gouvernement de l'Ontario**

L'ABRC a présenté un mémoire dans le cadre des consultations du gouvernement de l'Ontario sur le cadre de l'intelligence artificielle (IA) de confiance. L'ABRC n'a pas l'habitude de participer à des activités de défense des intérêts sur le plan provincial, mais le sujet de l'intelligence artificielle fait partie de nos plaidoyers auprès du gouvernement fédéral et, par conséquent, nous estimons qu'il est important de veiller à ce que la législation soit cohérente à l'échelle nationale et provinciale.

L'ABRC a également présenté un mémoire le 3 septembre en réponse à la Consultation publique — Modernisation de la protection de la vie privée en Ontario. Le document de consultation présenté s'inspire des renseignements obtenus dans le cadre de la consultation précédente du gouvernement et cherche à obtenir d'autres commentaires sur les points présentés. Le mémoire de l'ABRC porte sur une approche de la protection de la vie privée fondée sur les droits, l'utilisation sécuritaire de la prise de décisions automatisée, l'amélioration du consentement et d'autres utilisations licites des renseignements personnels, la transparence des données et la gestion des données.

### **Projet de loi C-10 — Loi modifiant la Loi sur la radiodiffusion et d'autres lois en des modifications connexes et corrélatives à d'autres lois**

Ce projet de loi a été déposé à la Chambre des communes à l'automne 2020. Il a fait l'objet d'une deuxième lecture en février 2021 et a été renvoyé au Comité permanent du patrimoine canadien pour examen. Après une longue série d'audiences, le Comité a déposé son rapport sur le projet de loi à la Chambre des communes le lundi 14 juin. Le projet de loi a fait l'objet de nombreuses critiques, notamment en ce qui concerne son contenu, la façon dont le Comité a mené son étude ainsi que le nombre et le contenu des amendements recommandés par le Comité. Des questions relatives à la vie privée et à la neutralité du réseau ont été soulevées, car certains des amendements discutés en commission envisagent de réglementer le contenu généré par les utilisateurs sur Internet. En dépit de la controverse, le gouvernement a fait pression pour que le projet de loi soit approuvé par la Chambre, puis transmis et adopté par le Sénat avant l'ajournement du Parlement pour l'été. Le projet de loi est mort au feuillet lorsque le premier ministre Justin Trudeau a annoncé les élections le 15 août.

### **Mobilisation publique quant à l'examen de l'accès à l'information**

L'ABRC a présenté un mémoire dans le cadre de la consultation sur la Loi sur l'accès à l'information. L'ABRC a mis l'accent sur un meilleur financement de Bibliothèque et Archives Canada pour son rôle d'archives du gouvernement fédéral, sur des modifications pour appuyer la réconciliation, sur des moyens d'aborder la création de médias substituts, sur des façons d'améliorer la divulgation proactive, sur l'élimination du droit d'auteur de la Couronne et sur l'octroi d'une plus grande surveillance et de plus de pouvoirs au commissaire à l'information.

### **Consultation prébudgétaire 2022**

L'ABRC a présenté sa réponse à la consultation le 30 juillet. Il y est question d'appuyer une stratégie nationale pour les ressources éducatives libres, d'accroître le soutien à Bibliothèque et Archives Canada, de continuer à soutenir le *Centre for Equitable Library Access* et le

*National Network for Equitable Library Services*, et de présenter une loi pour assurer des conditions raisonnables aux bibliothèques et aux utilisateurs pour le contenu électronique des éditeurs multinationaux.

### **Mise en œuvre du Traité de Marrakech**

Quatre établissements ont accepté d'agir à titre de sites pilotes : l'Université de Floride, l'Université Cornell, l'Université York et Bibliothèque et Archives nationales du Québec. Le groupe de travail a mis en place trois groupes de travail pour explorer les moyens de mettre en œuvre le Traité de Marrakech entre le Canada et les États-Unis.

- Le groupe de travail sur les métadonnées, présidé par Merideth Fletcher (gestionnaire, Partage des métadonnées, Direction générale du patrimoine publié, BAC), est principalement chargé de déterminer les exigences minimales en matière de métadonnées pour les bibliothèques participant au projet pilote et de recommander des vocabulaires contrôlés à utiliser dans les descriptions de formats alternatifs.
- Le groupe de travail sur les bénéficiaires, présidé par Katherine Klosek (directrice de la politique d'information, ARL), se concentrera sur la collaboration avec les groupes sur les bénéficiaires au Canada et aux États-Unis afin de nous guider dans le déploiement du projet.
- Le groupe de travail sur la mise en œuvre, en cours de formation, réunit des professionnels des systèmes dans les établissements pilotes afin d'évaluer les besoins pour la mise en œuvre du projet sur le campus.

### **Réunions avec des députés et des représentants du gouvernement**

Le 3 août 2021, S. Haigh (ABRC), Michael Rogowski (CFAL), V. Owen (Université de Toronto et API de l'ABRC — Traité de Marrakech), D. Taylor (SFU), ont rencontré David Lametti, ministre de la Justice et procureur général du Canada et Nadia Kadri, conseillère en politiques au Bureau du ministre de la Justice et procureur général du Canada, pour donner un aperçu de la réponse conjointe de l'ABRC et de la FCAB à la consultation sur l'ACEUM et d'autres travaux du Comité sur le droit d'auteur comme le droit d'auteur de la Couronne et la mise en œuvre du Traité de Marrakech. Plusieurs autres réunions avec des députés et des membres du personnel sont prévues, et l'ABRC y participera à l'invitation de la FCAB.

## **Gestion, promotion et évaluation des bibliothèques de recherche**

### **Subvention de recherche en bibliothéconomie de l'ABRC**

L'appel de demandes de subvention pour la catégorie des bibliothécaires en exercice a pris fin le 15 août. Les demandes sont en cours d'examen et les récipiendaires seront annoncés prochainement.

### **Équité, diversité et inclusion**

Sous la direction de L. O'Hara, présidente, et de M. Kumaran, API de l'ABRC pour l'EDI, le groupe de travail sur l'EDI a organisé le 29 juin le deuxième webinaire d'une série sur les perspectives d'inclusion. Le deuxième groupe de discussion, qui a été couronné de succès et qui mettait en vedette des collègues bibliothécaires racialisés, a attiré 111 participants.

L'ABRC s'est également associée au Centre canadien pour la diversité et l'inclusion pour mener une étude comparative sur l'EDI dans les bibliothèques membres de l'ABRC. Le but de l'étude est de recueillir des données de base sur la composition du personnel des établissements de l'ABRC et d'établir un ensemble de points de repère pour évaluer et mesurer l'impact des stratégies et des pratiques des bibliothèques de l'ABRC en matière d'EDI. Le lancement de l'étude est prévu pour le 7 octobre 2021.

### **Compétences**

Le Comité sur l'accroissement de la capacité prévoit de produire des profils vidéo pour chacune des compétences en collaboration avec le Groupe de travail sur les compétences. Un appel à candidatures sera diffusé prochainement.

### **Institut de leadership des bibliothécaires universitaires (ILBU)**

Malheureusement, l'ILBU a été reporté indéfiniment en raison de la pandémie de COVID-19. L'ABRC et le Gardiner Centre espèrent pouvoir le reprogrammer dès qu'il sera possible de le faire.

### **Institut de recherche des bibliothécaires (IRB)**

De même, l'IRB a été reporté indéfiniment en raison de la pandémie de COVID-19. L'ABRC et l'UNB la reprogrammeront dès que cela sera possible.

### **Programme de statistiques de l'ABRC**

Des bêta-testeurs de la communauté de statistiques de l'ABRC ont rempli les versions anglaise et française du formulaire de soumission, fournissant ainsi un retour d'information au développeur. Des corrections ont été apportées à l'affichage et à la fonctionnalité de la base de données et le développeur en est aux dernières étapes de la mise en ligne du site.

### **Groupe de travail sur le cadre d'impact des bibliothèques**

Le groupe de travail sur le cadre d'impact des bibliothèques a examiné le projet de cadre produit par l'équipe de projet du cadre d'impact des bibliothèques et a créé deux exemples de modèles logiques. D'autres modèles logiques sont en cours d'élaboration et la ressource finale sera présentée à l'assemblée générale d'automne de l'ABRC pour obtenir les commentaires des membres.

### **Atelier d'évaluation des bibliothèques canadiennes**

Pour éviter tout conflit avec la conférence d'évaluation des bibliothèques de l'ARL (qui se tient tous les deux ans) ou tout chevauchement avec l'Institut de recherche des bibliothécaires, l'AEBE sera reporté à l'automne 2023. En attendant, le groupe de travail sur la formation continue prévoit une série de webinaires en lieu et place de l'AEBE 2021.

## **Soutien à la production, à la préservation et à la diffusion de la recherche**

### **Gestion des données de recherche**

En juillet, le groupe de travail conjoint de l'ARL et de l'ABRC sur les services de données de recherche (qui avait été formé en 2020) a publié son rapport final. Le rapport final présente les recommandations du groupe de travail sur les rôles des bibliothèques de recherche en ce qui concerne les principes, les politiques et les approches de la gestion des données de recherche. Le rapport propose également des stratégies pour des approches de données de recherche propres à une discipline, des priorités pour l'automatisation des processus, des modèles économiques permettant l'évolution et le soutien des ressources partagées, la priorisation des données de recherche à gérer et des rubriques sur la prise de décision.

À partir du 1<sup>er</sup> avril 2021, les activités de Portage, y compris celles de son secrétariat national, ont été entièrement intégrées à la Nouvelle organisation d'infrastructure de recherche numérique (NOIRN). Dans le cadre des activités de la NOIRN, Portage continuera de soutenir la gestion des données de recherche à l'échelle nationale par l'entremise de plateformes, de services, d'outils, de sensibilisation et de formation en matière de gestion. Susan Haigh représente l'ABRC au sein de leur comité consultatif sur le modèle national de prestation de services et continue de participer au groupe de travail sur la gestion des données, qui sera bientôt dissous. Les deux groupes ont également été consultés dans le cadre du projet de Deloitte visant à élaborer le nouveau plan stratégique de la NOIRN.

### **Recherche ouverte**

Le 25 août, l'ABRC et le RCDR ont tenu une autre réunion avec les organismes de financement fédéraux en vue d'atteindre les objectifs énoncés dans son plan d'action coordonné pour le libre accès. La discussion lors de cette réunion a porté sur les recommandations de l'UNESCO sur la science ouverte, qui doivent être ratifiées par les membres de l'UNESCO en novembre 2021.

De nouvelles recommandations et des recommandations actualisées pour 53 revues canadiennes ont été soumises à Sherpa-RoMEO à la fin du mois d'août. Elles devraient être examinées et reflétées dans la version active de la base de données dans quelques semaines. Les représentants de la Jisc et de l'ABRC prévoient se rencontrer pour faire le point et décider si une deuxième phase de ce travail doit être envisagée.

En juin, l'ABRC a collaboré avec le RCDR et SPARC pour présenter un webinaire sur les perspectives institutionnelles en matière d'investissements dans l'infrastructure ouverte. Talia Chung (Ottawa) a animé la séance, tandis que Rebecca Graham (Guelph) et Stéphanie Gagnon (Montréal) ont présenté leurs points de vue en tant que panélistes canadiennes.

Le groupe de travail sur la stratégie du SCOSS, auquel Lise Brin, agente de programme de l'ABRC, a contribué tout au long de l'été, a mené un exercice de consultation communautaire comprenant une enquête et des groupes de discussion afin de mieux comprendre la perception de la communauté quant aux efforts et d'envisager les changements de stratégie nécessaires à la suite de ces résultats. Un consultant a été engagé pour ce travail, et devrait produire un rapport dans les semaines à venir.

En réponse à une proposition de Sonya Betz (Alberta), l'ABRC a soutenu en août deux ateliers virtuels organisés par Mme Betz et Mariya Maistrovskaya (Toronto) en collaboration avec le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) concernant son programme d'aide aux revues. Ces ateliers, tenus dans les deux langues officielles, s'adressaient aux revues hébergées par des bibliothèques et ont suscité un grand intérêt et une excellente participation.

## Dépôts ouverts

Alors qu'ils sont sur le point de terminer leur deuxième mandat de deux ans, les membres du Groupe de travail sur les dépôts ouverts (GTDO) ont entamé en juin une discussion stratégique sur leurs réalisations à ce jour, avant d'ajourner pour les mois d'été. La réflexion se poursuivra cet automne, pour aboutir à un rapport final en décembre 2021 et à des recommandations au Comité sur l'avancement de la recherche concernant les prochaines étapes.

En août, les membres du Sous-groupe sur OpenAIRE du Groupe de travail sur les dépôts ouverts (GTDO), sous la direction de Pierre Lasou (Laval), ont publié une série de documents qui serviront de boîte à outils pour les établissements qui souhaitent que le contenu de leur dépôt soit reflété dans OpenAIRE, en présentant les différentes options qui s'offrent à eux ainsi que des conseils propres à la plateforme basés sur le travail des établissements pilotes. Un atelier virtuel est prévu pour la fin de l'automne.

## Éducation ouverte

Le Sous-groupe sur la communauté de pratique du Groupe de travail sur l'éducation ouverte (GTÉO) a poursuivi sa série de « pause-café » sur l'éducation ouverte à travers le Canada — la discussion du mois de mai faisait le point sur les étapes importantes de l'éducation ouverte de l'année passée partout au pays. La discussion de juin portait sur l'accessibilité des REL. Après une pause pendant l'été, le groupe de travail planifie déjà activement ses sessions de discussion d'automne. Les membres du groupe de travail présenteront également leur travail de développement de cette offre de communauté de pratique lors du sommet Creative Commons en septembre et de l'*Open Education Conference* en octobre.

Stimulée en grande partie par l'énergie et l'enthousiasme des panélistes au webinaire d'avril qui portait sur la possibilité d'une stratégie nationale pour les REL au Canada, l'ABRC a communiqué avec un certain nombre d'organisations nationales liées à l'enseignement postsecondaire (ACAÉ, FCÉE, ACPPU, UnivCan, CICAN, OTESSA et quelques autres), ainsi qu'avec les panélistes du webinaire, pour les rencontrer le 21 juin afin de discuter de leur intérêt commun à travailler à une stratégie nationale en matière de REL. La réunion s'est très bien déroulée; plusieurs de ces associations ont ensuite inclus des demandes relatives aux REL dans leurs soumissions prébudgétaires fédérales. Une autre réunion est prévue début septembre. Les membres du groupe de travail du GTÉO sur la sensibilisation et la défense des intérêts ont été invités à participer aux travaux de ce groupe multipartite et à contribuer à l'élaboration d'un document-cadre national pour les REL.

## Préservation

Le Groupe de travail sur la préservation numérique, présidé par Dale Askey (Alberta), poursuit ses efforts. Le groupe sur l'infrastructure du GTPN, dirigé par Steve Marks (U de T), est presque prêt à publier son document général destiné aux directeurs de l'ABRC sur le sujet de l'infrastructure de préservation numérique au Canada. La boîte à outils sur la politique de préservation numérique (inspirée du modèle et de la boîte à outils sur la politique de libre accès de l'ABRC) est en voie de finalisation, sous la direction de Grant Hurley (ScholarsPortal). Le Groupe de travail sur la capacité, dirigé par Lara Wilson (U de Vic), est sur le point de terminer la rédaction d'un document sur la façon de créer des postes de préservation numérique. La Coalition canadienne de l'archivage Web (CCAW), maintenant présidée par Dana McFarland (Université de l'Île de Vancouver), a lancé en juillet un appel aux

nouveaux membres. Le nombre de membres de la CCAW s'élève maintenant à 141 (contre 130 dans son dernier rapport).

### **Collectif national sur les imprimés partagés**

Le Comité directeur du Réseau national d'imprimés partagés, composé de représentants de l'ABRC (Gwen Bird, SFU), de BAC, des consortiums régionaux et des initiatives d'imprimés partagés, a élu un président et embauché un coordonnateur de projet. Ils ont également choisi un nouveau nom pour leur organisation : *North: the Canadian Shared Print Network/Nord : Le Réseau canadien d'imprimés partagés*.

## **Administration et sensibilisation de l'ABRC**

### **Conférences, événements, réunions internationales**

Évidemment, moins de conférences ont eu lieu cette année, car tous les déplacements ont été interrompus en raison de COVID-19. Néanmoins, depuis le dernier rapport, S. Haigh ou d'autres membres du personnel de l'ABRC ont participé à un grand nombre d'événements virtuels, d'ateliers, de webinaires et de réunions internationales, notamment : le troisième Forum de BAC avec les partenaires universitaires, l'ACSI 2021, le lancement du numéro spécial « *Indigenous Knowledges* », l'*Internet Governance Forum*, la conférence d'OTESSA, la conférence de l'Association canadienne des revues savantes (ACRS) et le Congrès mondial des bibliothèques et de l'information de l'IFLA 2021.

### **Transitions des membres de l'ABRC**

Susan Cleyle, de l'Université Memorial de Terre-Neuve, n'a pas demandé le renouvellement de son mandat et est en congé administratif depuis le 30 juillet 2021. Entretemps, Janet Bangma été nommée doyenne intérimaire des bibliothèques. Dans le cadre de cette transition, Su deviendra une agente de programme invitée à temps partiel de l'ABRC pour les initiatives de développement du leadership.

Le 1<sup>er</sup> juillet 2021, Selinda Berg est entrée en fonction comme bibliothécaire universitaire à l'Université de Windsor.

### **Personnel**

La répartition générale actuelle des responsabilités est la suivante :

- *Susan Haigh – Directrice générale* : Direction générale et gestion exécutive; responsable du plaidoyer et de la politique publique de l'ABRC; mobilisation et relations stratégiques nationales et internationales;
- *Katherine McColgan – Directrice, administration et programmes* : Secrétariat du conseil d'administration; administration et surveillance des finances et du bureau; soutien au comité d'orientation et aux activités de défense des intérêts; gestion du programme des statistiques annuelles; agent de protection de la vie privée de l'ABRC;
- *Lise Brin – Agente de programme* : Comité de soutien à l'avancement de la recherche; initiatives d'accès ouvert et d'éducation ouverte; rédactrice d'E-lert;



- *Julie Morin* — *Agente de programme* : Comité d'appui au renforcement des capacités et comité d'évaluation; co-rédactrice d'E-lert;
- *Katarzyna (Kasia) Kozyra-Kocikowska* — *Agente administrative et coordinatrice d'événements* : Tenue de livres et administration financière; organisation de réunions et de réceptions; gestion de bureau et soutien administratif; soutien au Comité permanent des finances et de l'audit.
- *Dancya Kapampa* — *Agente de communication* : Site Web, soutien à la production d'E-Lert, et communications.

*Chargés de programme invités (à temps partiel)*

- *Mark Swartz* — API, Droits d'auteur et vie privée
- *Maha Kumaran* — API, Équité, Diversité et Inclusion
- *Corey Davis* - API, Préservation numérique
- *Victoria Owen* — API, Mise en œuvre du Traité de Marrakech
- *Pascal Calarco* — API, Mise en œuvre du Traité de Marrakech
- *Susan Cleyle* - API, Initiatives de développement du leadership

*Consultants/Avantage*

- *Kathleen Shearer* — *Associée de recherche* — GDR, édition savante et initiatives de science ouverte.
- *Cabinet Temple Scott (Don Moors, Josh Matthewman)* — Relations gouvernementales
- *Cabinet Rideout & Maybee (Howard Knopf)* — Droits d'auteur
- *Cabinet Clark Wilson (Michal Jaworski, Jeff Holloway)* — Contrats
- *Cabinet Emond Harnden (Colleen Dunlop)* — Ressources humaines

Respectueusement soumis,

Susan Haigh,  
le 7 septembre 2021