

## Rapport de la directrice générale de l'ABRC

Déposée à la réunion du CA de l'ABRC, le 28 janvier 2025

Voici un aperçu de certaines activités entreprises ou soutenues par bureau de l'ABRC depuis le rapport du 18 novembre 2024 présenté au conseil d'administration. Tous les rapports antérieurs sont disponibles sur la [page des publications](#) du site web de l'ABRC. En raison d'une assemblée générale d'automne inhabituellement tardive et d'une réunion du conseil d'administration au début de janvier, ainsi que de la fermeture du bureau de l'ABRC pour le temps des fêtes, le présent rapport est quelque peu abrégé.

### Politique et affaires publiques

#### Activités auprès du gouvernement fédéral

L'instabilité politique a marqué les activités du gouvernement fédéral tout au long de la session d'automne, ce qui s'est traduit par une faible évolution de la législation fédérale. Bien que la Chambre n'ait pratiquement pas fonctionné, elle a réussi à lancer une consultation et à adopter deux projets de loi au début de la session :

- Le 7 novembre 2024, deux nouveaux textes législatifs ont reçu la sanction royale. Le projet de loi C-244 : Loi modifiant la Loi sur le droit d'auteur (diagnostic, entretien et réparation) et le projet de loi C-294 : Loi modifiant la Loi sur le droit d'auteur (interopérabilité) créent de nouvelles exceptions qui permettent le contournement d'une mesure de protection technologique (MPT). Le projet de loi C-244 crée une nouvelle exception permettant le contournement des MPT à des fins de « réparation, d'entretien et de diagnostic ».
- Le projet de loi C-294 crée une nouvelle exception autorisant le contournement pour rendre tout dispositif informatisé interopérable avec tout autre dispositif ou système informatisé. À l'heure actuelle, les motifs pour lesquels il est légal de contourner une MPT au Canada sont très limités et l'ABRC est encouragée de voir que le gouvernement reconnaît la nécessité de fournir des garanties juridiques qu'il est approprié de contourner une MPT dans les cas où les droits d'un utilisateur pourraient autrement être indûment restreints. L'ABRC a publié sur son site web une note sur l'adoption du projet de loi C-244.
- Dans son budget fédéral de 2024, le gouvernement du Canada a annoncé qu'il entreprendra une restructuration des conseils fédéraux subventionnaires de la recherche au sein d'un nouvel organisme-cadre et, en septembre, le Comité permanent de la science et de la recherche (SRSR) a lancé une étude sur la mission, le mandat, le rôle et la structure de cet organisme-cadre proposé. Dans la foulée de la lettre antérieure adressée aux présidents des trois organismes, l'ABRC a présenté un [mémoire au SRSR](#) en novembre 2024.

Les ministères et les agences gouvernementales ont également fait plusieurs annonces au cours de l'automne :

- En novembre, les trois organismes (CRSH, CRSNG et IRSC) ont annoncé la transition à un nouveau format de CV de style narratif pour les concours de bourses. Le nouveau CV donnera la priorité aux descriptions écrites des contributions à la recherche des candidats, ce qui permettra aux utilisateurs de mettre en évidence un grand éventail de résultats de recherche et de décrire leur trajectoire professionnelle de manière plus détaillée.
- Le 5 décembre, le ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie a officiellement lancé la Stratégie canadienne sur la capacité de calcul souveraine pour l'IA, un investissement pouvant atteindre 2 milliards de dollars pour faire progresser l'IA au Canada en investissant jusqu'à 700 millions de dollars pour soutenir l'investissement du secteur privé; 1 milliard de dollars pour construire une infrastructure publique de supercalcul qui comprendra l'expansion de la capacité publique existante de calcul informatique pour l'IA gérée par les Instituts de l'IA, le CNRC et l'Alliance de recherche numérique du Canada; ainsi que l'augmentation de l'accès pour les innovateurs canadiens en fournissant jusqu'à 300 millions de dollars pour aider les PME dans les secteurs clés à accéder à la puissance de calcul à un prix abordable.
- Le 16 décembre, la veille de la suspension des travaux de la Chambre pour les vacances, le gouvernement fédéral a déposé la déclaration économique d'automne d'une manière sans précédent. Ce matin-là, Chrystia Freeland, vice-première ministre et ministre des Finances, a publiquement démissionné de son poste quelques heures avant le dépôt du rapport; ce dernier a donc été déposé à la Chambre des communes sans discussion.

#### Autres activités

En janvier, l'ABRC a signé la [lettre de la coalition A2K](#). Le message est le même que celui dans les lettres précédentes, soit de planifier l'avancement du plan de travail sur les limitations et les exceptions pour les bibliothèques, les archives et les musées et réviser le traité sur la radiodiffusion pour s'assurer que la cession des droits se limite au créateur et ne s'étende pas aux fournisseurs de services et aux organismes de radiodiffusion. Parmi les nouveautés de cette lettre figurent les recommandations d'abandonner les discussions sur les droits de prêt public et les droits des metteurs en scène (car il semble qu'il n'y aura jamais de consensus sur ces deux questions) et d'élargir les travaux sur le droit d'auteur pour le faire entrer dans l'ère numérique, y compris en prenant en considération l'IA.

Le 16 décembre, l'ABRC a soumis ses commentaires dans le cadre de l'enquête de Patrimoine canadien sur les impacts de l'intelligence artificielle dans le secteur culturel. L'ABRC a présenté le point de vue des bibliothèques de recherche concernant leurs questions : les connaissances et les compétences dont les créateurs ont besoin pour intégrer efficacement l'IA dans leur travail; les principaux défis ou obstacles auxquels notre secteur est confronté dans l'adoption des technologies de l'IA, et comment les obstacles pourraient être surmontés; la formation ou les ressources qui aideraient les organismes, les artistes et les créateurs à mieux comprendre et utiliser les technologies de l'IA pour améliorer la créativité, l'efficacité ou le rayonnement; les opportunités que l'IA peut créer pour le secteur, notamment en matière de renforcement de la créativité, d'amélioration de l'efficacité

opérationnelle ou d'élargissement de l'engagement du public et des sources de revenus; les solutions et outils spécifiques nécessaires pour garantir que le contenu culturel est utilisé de manière équitable et responsable lors de la formation à l'IA; et réitérer que toute réglementation de l'IA n'a pas d'impact négatif sur le droit et la capacité du public à accéder à l'information, à la connaissance et à la culture est essentielle et doit être équilibrée avec l'utilisation éthique et responsable de l'IA.

Le 31 octobre, l'ABRC a approuvé les principes de la Coalition pour la numérisation du patrimoine canadien (CNPC) pour un patrimoine numérique accessible et inclusif. Ces principes reflètent l'importance de la collaboration, de l'inclusivité, de l'accès, de l'impact et de l'intendance pour faire progresser l'accès équitable et sans obstacle au patrimoine numérique canadien. L'ABRC est un champion défendant activement le libre accès équitable; les principes s'alignent sur le travail de l'ABRC dans ce domaine.

## Gestion, avancement et évaluation des bibliothèques de recherche

### Bourse de recherche en bibliothéconomie de l'ABRC

L'appel de demandes de bourses pour le cycle 2025 sera lancé en avril.

### Groupe de travail sur l'équité, la diversité et l'inclusion

Sous la direction de Selinda Berg (Windsor, présidente du Groupe de travail sur l'EDI), Mark Asberg (Queen's, président du CAC) et Julie Morin, les directeurs membres ont participé à un exercice de visualisation de l'EDI pendant l'assemblée générale d'automne de l'ABRC. La séance comprenait des discussions sur les priorités d'action dans notre secteur, le rôle de l'ABRC dans chacune de ces priorités et les structures et processus connexes de l'ABRC qui devraient être créés, soutenus ou renforcés. Les commentaires recueillis au cours de cette séance serviront à orienter les travaux futurs du groupe de travail sur l'EDI.

### Institut de recherche des bibliothécaires (IRB)

L'appel aux pairs mentors pour l'IRB 2025 (qui se tiendra à l'UNB en juin 2025) a pris fin le 15 décembre. Les expressions d'intérêt sont en cours d'examen et l'équipe de mentors sera annoncée sous peu.

### Institut de synthèse des connaissances Canada (ISC)

En collaboration avec l'UVic, l'ABRC planifie actuellement l'ISC Canada 2025, qui se tiendra du 14 au 17 avril. L'appel aux participants a été lancé le 11 décembre.

En collaboration avec l'uLaval, un ISC Canada francophone est également prévu pour l'automne 2025, et l'appel aux formateurs a pris fin le 13 janvier.

### Communauté de pratique en communications [« CommUNITÉ »]

En novembre, la CdP en communications a organisé sa première table ronde « Communi-tea Time », encourageant les membres à partager les hauts et les bas professionnels récents en réfléchissant aux succès et aux défis dans le domaine des communications des bibliothèques. Le 23 janvier, un appel communautaire couronné de succès, dirigé par Ann

Liang, membre du comité directeur et bibliothécaire commerciale à l'Université de Saskatchewan, a exploré le potentiel de l'IA dans le marketing des bibliothèques, de la création de contenu à l'engagement du public, tout en relevant les défis éthiques de la transparence, de la désinformation, du droit d'auteur et de la partialité, avec 53 participants. Le comité directeur recrutera également de nouveaux membres, en raison du départ de Chloe Riley (SFU), qui a accepté un nouveau poste au sein de son établissement.

#### Communauté de pratique sur l'équité, la diversité et l'inclusion

La communauté de pratique de l'ABRC sur l'équité, la diversité et l'inclusion (ÉDI) a tenu sa première réunion le 14 novembre, qui a porté sur l'établissement de liens, l'établissement de règles de base inclusives et la planification de sujets de discussion futurs, dans le but de créer un environnement favorable qui soutiendra un engagement significatif en matière d'ÉDI au sein de l'ABRC. Le Comité directeur a accueilli quatre nouvelles personnes lors de sa réunion de janvier, qui ont donné de leur temps pour orienter la CdP : Andrea Miller-Nesbitt (McGill), Laura Banfield (McMaster), Naz Torabi (uToronto), Virginia Pow (uAlberta). Le groupe a déjà planifié ses prochaines réunions, qui se tiendront le 5 février, le 23 avril et le 25 juin.

#### Communauté de pratique en finances

Le groupe de planification de la communauté de pratique en finances, qui comprend Magalie Beaudoin de l'uMontréal et Brandon Nelson de l'uCalgary, s'est réuni pour la première fois en novembre pour se présenter, discuter des buts et des objectifs et planifier les réunions et les événements à venir. Une liste de diffusion a été créée pour le groupe de pratique, qui commencera ses activités en 2025.

#### Groupe de travail sur la formation continue de l'ABRC

Le groupe de travail reconstitué sur la formation continue de l'ABRC, présidé par Shahira Khair (UVic), a commencé à se réunir régulièrement en septembre. Il a lancé un appel aux membres du comité du programme de l'Atelier d'évaluation des bibliothèques canadiennes, qui a pris fin le 12 décembre, et il est en train de lancer une communauté de pratique sur l'évaluation des bibliothèques canadiennes.

#### Programme de statistiques de l'ABRC

Le nouveau groupe de travail sur les statistiques de l'ABRC a tenu sa première réunion le 14 janvier. Il a été chargé de revoir le questionnaire existant afin de rendre le processus de remplissage plus efficace et plus rapide et d'affiner les définitions du questionnaire afin d'assurer la clarté et la cohérence des données collectées.

La publication 2019-20 a été publiée le 15 janvier. Toutefois, en raison d'un problème lié à de nombreuses données salariales, la publication des années 2020-21, 2021-22 et 2022-23 a été retardée. Le cycle de collecte 2023-24 a pris fin le 29 novembre, et ces dernières soumissions seront examinées sous peu.

## Soutien à la production, à la préservation et à la diffusion de la recherche

#### Libre accès — Infrastructure de dépôts partagés

L'ABRC continue d'apporter son soutien à Scholaris, le service national d'infrastructure de dépôt partagé, notamment par l'intermédiaire du réseau de groupes d'experts. Ces groupes

sont le Groupe d'experts sur les métadonnées et la découverte (GEMD-S), le Groupe d'experts sur les thèses et mémoires électroniques (GETME-S) et le Groupe d'experts sur la préservation numérique (GEPN-S). Ils sont dirigés par Gabriela Mircea, l'API de l'ABRC pour les stratégies en matière de métadonnées et Scholaris. Le GEMD-S et le GETME-S ont livré les premières versions des recommandations à la communauté élargie des dépôts pour obtenir des commentaires avec une date limite fixée au 19 décembre 2024. Les deux groupes examinent actuellement les réactions aux projets de recommandations. Le GETME-S a reçu 40 réponses à son enquête sur l'évaluation des besoins en matière de TME. La rétroaction servira à l'achèvement des travaux en cours. Le GEPN-S finalise la matrice de gestion des risques pour le service et prépare des recommandations pour les scénarios de soutien à la conservation dans le cadre du modèle de service. Le groupe distribuera un questionnaire d'évaluation des besoins en matière de préservation numérique au début du printemps afin de comprendre les besoins en matière de préservation et les pratiques actuelles au sein des dépôts institutionnels canadiens.

En décembre et janvier, les instances de Scholaris pour l'Université de Toronto, l'Université du Cap-Breton, l'Université St Francis Xavier et l'Université Mount Allison ont été mises en service pour un total de six établissements « en direct » et un total de 19 établissements participant au programme d'adoption précoce. L'accord de niveau de service (SLA) de Scholaris a été approuvé par l'administration centrale de l'uToronto et les directeurs des consortiums régionaux.

#### Préservation

Le sommet sur la préservation numérique, @Risk Nord 3, s'est déroulé à Bibliothèque et Archives Canada (BAC) à Gatineau, au Québec, les 21 et 22 novembre. Le groupe de travail sur la préservation numérique (GTPN), présidé par Geoff Harder, a organisé le sommet, qui comprenait une journée et demie de programmation avant de se terminer par une visite du Centre de préservation (CPG) de BAC à Gatineau. Quelque 120 personnes se sont inscrites au sommet, qui comprenait des présentations de groupes d'experts, des séances de discussion, des exposés éclair et une allocution de William Killbride de la Digital Preservation Coalition.

#### Communauté de pratique sur la bibliométrie et l'impact de la recherche (CdP BIR)

La Communauté de pratique sur la bibliométrie et l'impact de la recherche (CdP BIR) a organisé une deuxième série d'exposés éclair en décembre, avec des présentations de Debbie Chaves (Université Wilfrid Laurier), Marisa Ruccolo (Clarivate), et Roger Reka & Miyang Roh (Université de Windsor). Cet événement, qui s'est déroulé à un rythme soutenu, a attiré 62 participants et a été l'occasion d'entendre des collègues et de discuter avec eux de nombreux sujets liés à la bibliométrie et à l'impact de la recherche. Le comité directeur de la CdP BIR a accueilli quatre nouveaux membres en remplacement des membres sortants. Il s'agit de Jack Young (McMaster), Heather Ganshorn (Calgary), Julie Morris (UNB) et Robert Chen (UHC). Les nouveaux membres ont participé à leur première réunion du comité directeur en janvier, apportant des perspectives et des idées nouvelles.

#### Communauté de pratique des dépôts canadiens

En novembre, la Communauté de pratique des dépôts canadiens a organisé un appel sur Aller à la source : Contribuer à une infrastructure ouverte saine par le biais de projets de logiciels libres et à source ouverte.

Les présentateurs étaient Pierre Lasou (Université Laval), Erica M. Johns (Cornell) et Colin B. Lukens (Harvard), Mark Jordan (SFU), et Kimberly Chapman (University of Arizona). Un total de 45 membres de la CdP étaient présents. La CdP a également lancé un programme de mentorat sur la connaissance des dépôts dans le but de mettre en relation des personnes expérimentées travaillant dans les dépôts avec des nouveaux venus dans le domaine. Le comité directeur recrutera également de nouveaux membres (pour remplacer les membres sortants) dans les mois à venir.

#### **Équipe d'engagement de la communauté de l'édition en bibliothèques**

Les coprésidents de l'Équipe d'engagement de la communauté en bibliothèques (EECEB), Sonya Betz (Alberta) et Mark Swartz (Queen's), ont fait une brève présentation au CAR sur les activités et l'engagement du groupe au cours de sa première année d'existence. Ils ont partagé avec le comité le document récemment publié La publication savante au sein des bibliothèques canadiennes : un guide d'introduction, un document conçu pour fournir des informations rapides et actuelles sur les activités d'édition des bibliothèques.

L'appel de la communauté EECEB, Conversion au libre accès diamant, a eu lieu le 17 décembre, avec des présentations de Patricia A. Zrelak (rédactrice en chef, International Journal of Critical Care), Sherry Fox, (directrice générale, Canadian Sociological Association/Société canadienne de sociologie), Sharla Lair (stratège principale, initiatives de libre accès et de communication savante, Lyris) et Jeanette Hatherill (coordinatrice principale pour Coalition Publica), et a attiré plus de 50 participants.

#### **Soutien à la politique et à l'infrastructure en matière de science ouverte et de libre accès**

Susan a été invitée à se joindre à un groupe informel d'experts des milieux canadiens de la recherche et de l'édition savante afin de donner son avis sur les dernières étapes de la politique révisée des trois organismes en matière de libre accès aux publications (politique sur le libre accès).

L'ABRC a créé un groupe de travail ponctuel chargé d'élaborer et d'évaluer le coût d'un scénario de dépôt (libre accès vert) en vue de contribuer aux délibérations des trois organismes sur la politique à suivre. Deux réunions ont eu lieu avec les équipes des trois organismes; un rapport détaillé a été envoyé aux membres par courriel le 20 décembre. Actuellement, les gestionnaires de dépôts de quelques établissements aident à clarifier les flux de travail et les délais de traitement pour l'ajout d'articles dans les dépôts, afin d'affiner les estimations de ressources.

Le 15 janvier, Susan et Elizabeth ont participé à une réunion organisée par le RCDR sur l'édition de revues en libre accès, à laquelle ont assisté des acteurs clés dans ce domaine, notamment le CALJ, le CSP, Érudit, l'UTP et l'EECEB de l'ABRC, afin de discuter des opportunités et des défis dans l'écosystème de la recherche.

#### **Les données de recherche et l'Alliance de recherche numérique du Canada**

Susan continue de collaborer avec l'Alliance en ce qui concerne sa stratégie de financement pour la période 2025-30 et de participer à sa table consultative sur les activités de programme. Elle a également rencontré récemment des représentants du groupe d'experts nationaux sur la formation pour discuter d'un éventuel partenariat sur une proposition de « camp d'entraînement aux données » virtuel à l'échelle nationale.

## Soutien à l'enseignement et à l'apprentissage

### Comité sur l'avancement de l'enseignement et de l'apprentissage (CAEA)

Un webinaire organisé pour le personnel d'enseignement et d'apprentissage, intitulé Pas juste moi dans l'IA : Création et partage de ressources d'enseignement et d'apprentissage pour le développement des compétences en intelligence artificielle, s'est tenu le 10 décembre. Le webinaire a présenté un ensemble de modules à licence libre sur l'IA pour le corps enseignant, créés par Diane Cmor et Megan Fitzgibbons (bibliothèques de Concordia) en collaboration avec Katherine Hanz et Sandy Hervieux (bibliothèques de McGill). Près de 200 personnes se sont inscrites à ce webinaire.

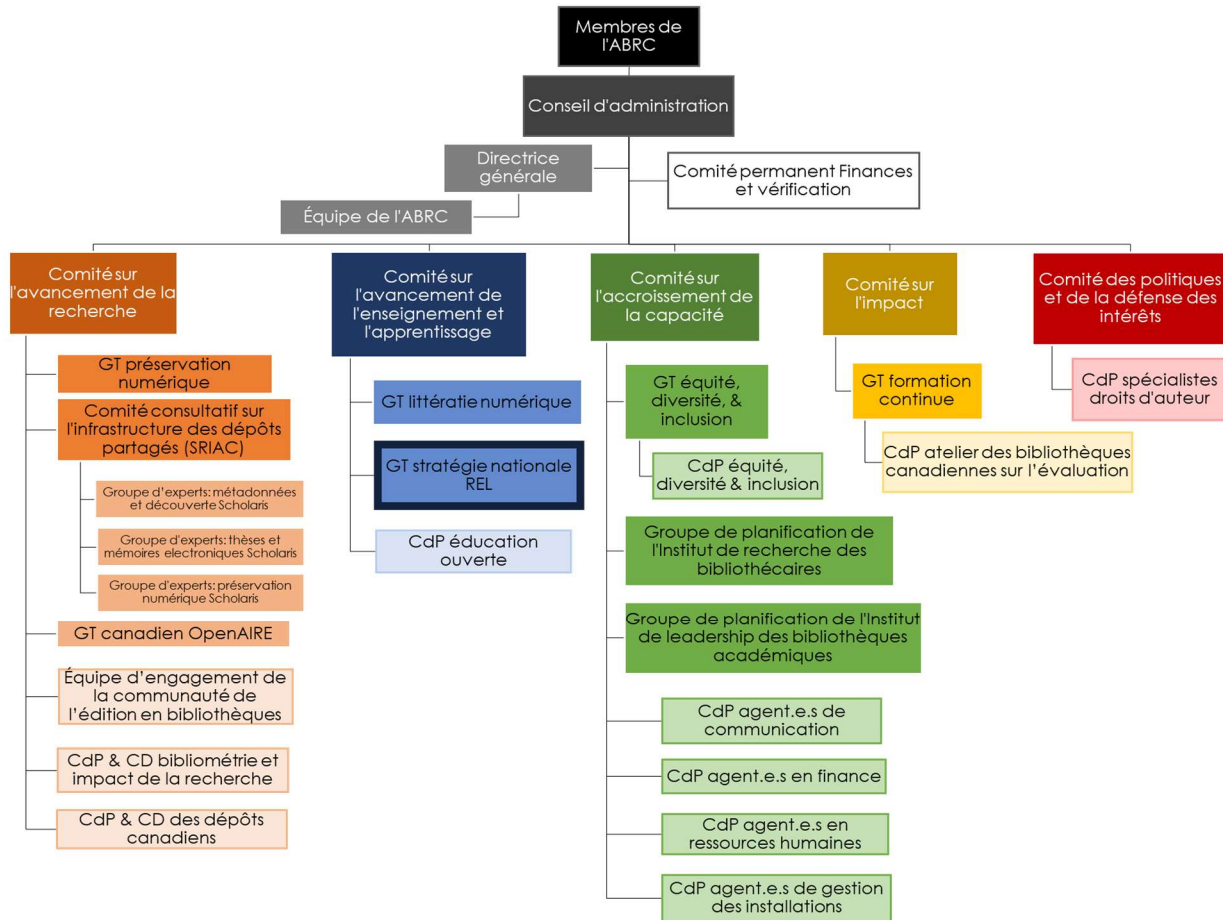
Le CAEA a accueilli trois nouveaux membres en janvier 2025 : Gohar Ashoughian (Simon Fraser) et Lionel Villalonga (Université du Québec à Montréal), ainsi que Megan Fitzgibbons (Concordia) qui remplacera Diane Cmor pendant son congé..

### Éducation ouverte

Au début de son mandat en tant qu'API pour l'éducation ouverte, Catherine Lachaine a participé à la planification d'une nouvelle communauté de pratique pour l'éducation ouverte, ainsi qu'à la révision du groupe de stratégie nationale pour les ressources éducatives libres (REL).

## Administration et rayonnement

Structure actuelle des comités, des groupes de travail et des communautés de pratique (en date de novembre 2024)



### Série de webinaires et d'appels communautaires

L'ABRC a continué d'organiser régulièrement des [webinaires et des appels communautaires](#), parfois en partenariat avec d'autres groupes, sur des sujets d'intérêt pour les diverses communautés de pratique des bibliothèques qu'elle soutient, qui sont gratuits et ouverts à tous — membres et non-membres de l'ABRC.

### Conférences, événements, réunions internationales

Depuis le dernier rapport, le personnel de l'ABRC a participé à des événements, des ateliers, des webinaires et des réunions internationales, notamment : le Forum des partenaires de BAC, la réunion des membres de SPARC, la réunion d'automne des membres de la CNI, la réunion de l'IARLA, la réunion du RCDR sur le libre accès pour les revues canadiennes, réunion de janvier de l'IFLA.

### Transitions des membres de l'ABRC

Il n'y a pas eu de transition au cours de la période visée.

### Personnel

L'équipe de l'ABRC a tenu une retraite en personne les 12 et 13 décembre au bureau de l'ABRC, où elle a discuté de la refonte du site web, de la présence de l'ABRC dans les médias sociaux, de l'évaluation des CdP, de l'orientation stratégique et de la structure des comités, entre autres.

Voici la répartition générale actuelle des responsabilités :

- *Susan Haigh — Directrice générale* : haute direction et gestion; responsable de la défense des intérêts de l'ABRC et de la politique publique; sensibilisation et relations stratégiques nationales et internationales;
- *Katherine McColgan — Directrice, administration et programmes* : Secrétariat du conseil d'administration; administration et supervision des finances et du bureau; soutien au comité sur les politiques publiques et aux activités de défense des intérêts; gestion du programme de statistiques annuelles; responsable de la protection de la vie privée à l'ABRC;
- *Houda Tarib — Agente administrative et coordinatrice d'événements* : Tenue de la comptabilité et administration financière; organisation de réunions et de réceptions; gestion de bureau et soutien administratif; soutien au comité permanent des finances et de la vérification.
- *Julie Morin — Agente principale de programme* : Comité sur l'accroissement de la capacité et Comité sur l'impact; corédactrice du Cyberavis;
- *Elizabeth Kalbfleisch — Agente principale de programme* : Soutien au Comité sur l'avancement de la recherche et au Comité sur l'avancement de l'enseignement et de l'apprentissage; corédactrice du Cyberavis.
- *Taleen Aktorosian — Agente de communication et de projet*. Soutien des canaux de communication de l'ABRC et de certaines initiatives, y compris des communautés de pratique pancanadiennes; corédactrice du Cyberavis.

### Agents de programme invités (temps partiel)

- *Susan Cleyle — API, Initiatives de perfectionnement en leadership* (septembre 2021 à septembre 2025)
- *Janice Kung — API, IA services de bibliothèque* (novembre 2024 à novembre 2025)
- *Mark Swartz — API, Science ouverte* (novembre 2024 à novembre 2025)
- *Rowena Johnson — API, Politiques d'accès au contenu numérique* (septembre 2021 à septembre 2024)
- *Catherine Lachaine — API, Éducation ouverte* (janvier 2025 à janvier 2026)
- *Gabriela Mircea — API, Métadonnées et collaboration de l'ABRC avec OpenAIRE* (août 2023 à août 2024)
- *Stephanie Savage — API, Droit d'auteur et autres questions de politique publique* (octobre 2024 à septembre 2025)
- *Victoria Owen — Conseillère spéciale en politique, accessibilité*

### Consultants/contractuels

- *Kathleen Shearer — Associée de recherche - GDR, édition savante et initiatives de science ouverte.*

- *Temple Scott Associates (Don Moors, Josh Matthewman, Ujwal Ganguly)* – Relations avec le gouvernement
- *Clark Wilson LLP (Michal Jaworski, Jeff Holloway)* – Contrats
- *Emond Harnden LLP (Sheri Farahani, Lauren Brecher)* — Ressources humaines

Respectueusement soumis,

Susan Haigh,  
28 janvier 2025