

Rapport de la directrice générale de l'ABRC

Déposé lors de la réunion du CA de l'ABRC le 12 septembre 2025

Le présent rapport donne un aperçu de certaines activités entreprises ou soutenues par le bureau de l'ABRC depuis le rapport présenté au conseil d'administration le 26 mai 2025. Tous les rapports antérieurs sont disponibles sur la [page des publications](#) du site web de l'ABRC.

Politique et affaires publiques

Contexte du gouvernement fédéral

Les élections fédérales canadiennes du 28 avril ont donné lieu à une nouvelle victoire du Parti libéral sous la direction de Mark Carney. Il s'agit d'un gouvernement minoritaire, avec le Parti conservateur comme opposition officielle. Le premier ministre Carney a nommé son cabinet le 13 mai. Les personnes qui nous intéressent sont : Steven Guilbeault, ministre de l'Identité canadienne et de la Culture et ministre responsable des Langues officielles; Mélanie Joly, ministre de l'Industrie et ministre responsable de Développement économique Canada pour les régions du Québec; et Evan Soloman, ministre du nouveau ministère de l'Intelligence artificielle et de l'Innovation numérique. Le Parlement a repris ses travaux le 26 mai, suivi rapidement par le discours du Trône prononcé par le roi Charles le 27 mai. La dernière fois que la monarchie a prononcé le discours du Trône remonte à 1977.

Contrairement à la tradition établie sous le gouvernement Trudeau, le premier ministre Carney a publié une [lettre de mandat unique](#) pour l'ensemble de son cabinet, qui mettait principalement l'accent sur des enjeux généraux, notamment l'accessibilité au logement et les relations entre le Canada et les États-Unis. En raison de cette approche consolidée, nous avons actuellement moins d'informations sur les priorités de chaque ministre.

Les activités fédérales ont été relativement calmes pendant l'été, le gouvernement Carney s'étant concentré sur les relations commerciales tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du Canada, ainsi que sur le recrutement de personnel pour les cabinets ministériels.

Activités auprès du gouvernement fédéral

L'ABRC a envoyé des lettres de félicitations à certains ministres libéraux nouvellement nommés, ainsi qu'aux ministres conservateurs du cabinet fantôme désignés pour chaque ministère, dans lesquelles elle soulignait ses intérêts en matière de financement et de programmes de recherche, d'infrastructure de recherche numérique, de littératie numérique et d'IA, d'accessibilité et de droit d'auteur.

L'ABRC a soumis [un mémoire](#) dans le cadre de la consultation menée par Affaires mondiales Canada sur l'élaboration d'un éventuel [accord Canada-Union européenne sur le commerce numérique](#). Dans sa note au gouvernement, l'ABRC souligne la nécessité pour le Canada de renforcer son commerce numérique et sa gouvernance des données en garantissant une infrastructure robuste pour le transfert transfrontalier des données, un stockage local sécurisé et la protection des données sensibles et autochtones, qui peut s'inspirer des travaux de l'Alliance de recherche numérique du Canada. Elle suggère également que l'alignement sur le cadre du Règlement général sur la protection des données (RGPD) de l'Union européenne pourrait moderniser les lois canadiennes sur la protection de la vie privée en offrant des protections plus solides, des exigences plus claires de consentement, des mécanismes d'application et la reconnaissance de droits tels que l'effacement des données. Parallèlement, elle souligne que la promotion de l'inclusion numérique grâce à un accès abordable à l'internet, à la littératie numérique, à l'accessibilité et à la protection de principes tels que la neutralité de l'internet et la liberté d'expression est essentielle à un écosystème numérique équitable.

L'ABRC a soumis le même mémoire au [ministère fédéral des Finances](#) et au [comité permanent des finances de la Chambre des communes](#) avant la présentation du budget proposé pour l'automne 2025, le premier budget du premier ministre Carney. Le mémoire exhorte le gouvernement fédéral à renforcer l'écosystème de recherche et de savoir du Canada en effectuant des investissements ciblés et modestes dans la science ouverte, l'édition accessible et l'optimisation des capacités numériques de Bibliothèque et Archives Canada. Un soutien national coordonné pour la science ouverte et l'accessibilité permettrait au Canada de s'aligner sur les bonnes pratiques internationales, d'améliorer l'équité d'accès et d'accélérer l'innovation et la croissance économique. Des investissements soutenus dans ces domaines garantiront que les systèmes de recherche, d'édition et de patrimoine documentaire du Canada restent efficaces, inclusifs et compétitifs à l'échelle mondiale.

L'ABRC a également soumis [un mémoire](#) au groupe consultatif externe sur la [création et la diffusion d'information scientifique en français](#) du ministère du Patrimoine canadien, soulignant le rôle essentiel que jouent les bibliothèques universitaires dans la création et la diffusion d'information scientifique, et précisant que la science en français reste faible en raison d'un manque de contenu et de découvrabilité. Cette situation crée un fossé entre les communautés de recherche anglophones et francophones, accentuant l'isolement des chercheurs francophones, en particulier dans les communautés minoritaires. L'ABRC a recommandé la mise en place d'une stratégie nationale ambitieuse et inclusive afin de garantir une infrastructure bilingue et de faire de la science en français un pilier de l'identité canadienne.

Intelligence artificielle

Les membres de six syndicats québécois représentant plus de 25000 artistes, créateurs, interprètes, artisans et techniciens des industries audiovisuelles et musicales se sont réunis pour publier leur « [Manifeste pour la défense de la création authentique](#) ». Ce dernier énonce les principes fondamentaux qui, selon les auteurs, doivent guider le développement responsable et prudent des outils d'IA, ainsi que leurs demandes et recommandations, notamment que le gouvernement déclare que l'IA ne peut être considérée comme un créateur au sens de la Loi sur le droit d'auteur et qu'aucune exception ne soit faite pour l'exploration de textes et de données.

Le Sommet des dirigeants du G7 2025 s'est tenu à Kananaskis, en Alberta, du 15 au 17 juin 2025. Bien que le sommet ait principalement porté sur les enjeux de sécurité mondiale et les négociations commerciales, l'IA a également fait l'objet de discussions et a donné lieu à la [Déclaration des dirigeants du G7 sur l'IA pour la prospérité](#) qui mettait l'accent sur la gouvernance collective et signalait un soutien continu à l'adoption de l'IA dans les secteurs public et privé.

Gestion, avancement et évaluation des bibliothèques de recherche

Bourse de recherche en bibliothéconomie de l'ABRC

L'appel à candidatures pour le cycle 2025 de la bourse s'est terminé le 15 août; le comité d'examen des candidatures s'est réuni le 2 septembre. Les récipiendaires seront annoncés prochainement.

Institut de synthèse des connaissances Canada (ISC)

L'ABRC s'associe à l'Université Laval pour proposer une version française de l'institut, qui se déroulera virtuellement du 24 au 27 novembre. L'appel de participants et d'animateurs pédagogiques s'est terminé le 5 septembre et les formateurs se réunissent chaque mois jusqu'au début de l'institut.

FLEURIR : Programme de leadership pour les bibliothécaires universitaires racisés

Le premier des deux ateliers en présentiel aura lieu les 6 et 7 novembre à l'Université de Toronto. Quatre sessions virtuelles sont prévues entre décembre 2025 et avril 2026. Le deuxième et dernier atelier en présentiel se tiendra à St. John's, Terre-Neuve-et-Labrador, en marge de la réunion de printemps de l'ABRC, dans la semaine du 25 mai 2026. Quatorze participants ont été acceptés dans le programme.

Groupe de travail sur l'équité, la diversité et l'inclusion

Sous la direction de Selinda Berg (Windsor), le groupe de travail organise un quatrième webinaire dans le cadre de la série de webinaires « Collections inclusives », après une pause estivale.

Communauté de pratique sur l'équité, la diversité et l'inclusion

Au cours de sa première année, la communauté de pratique sur l'EDI a organisé quatre réunions axées sur des lectures et des discussions en petits groupes. La prochaine réunion de la communauté aura lieu le 22 octobre. Elle comprendra un bilan de l'année précédente, des perspectives, des activités interactives telles qu'une discussion en petits groupes sur le thème de la « bibliothèque humaine » ainsi que des occasions pour les membres de définir les thèmes futurs et les outils de communication.

Communauté de pratique des responsables de la communication [« CommUNITÉ »]

Le comité directeur de la CdP en communication s'est réuni deux fois au cours de l'été pour planifier les activités. Cet automne, il prévoit organiser un événement de la communauté en octobre à propos du nouveau site web de la bibliothèque de l'Université de Victoria et une discussion informelle autour d'un thé en novembre (sujet à déterminer). À plus long terme, il prépare un symposium en ligne d'une demi-journée sur la communication dans les bibliothèques pour février 2026. Le comité directeur teste actuellement Discord comme plateforme de communication potentielle pour la CdP.

Communauté de pratique des responsables des finances

Le groupe de planification de la CdP des responsables des finances s'est réuni à plusieurs reprises au cours de l'été afin de préparer la réunion de la communauté prévue en août axée sur l'IA.

Communauté de pratique sur l'évaluation

Le groupe de planification de la CdP sur l'évaluation a fait une pause pendant l'été. Giovanna Badia (McGill) a pris la relève à titre de nouvelle présidente du groupe de planification, et deux événements sont prévus cet automne, qui porteront sur les sondages concernant la satisfaction des utilisateurs.

Groupe de travail de l'ABRC sur la formation continue en matière d'évaluation et d'impact

Le groupe de travail sur la formation continue de l'ABRC, présidé par Shahira Khair (UVic), a continué de superviser les travaux du comité de programmation de l'Atelier d'évaluation des bibliothèques canadiennes (ABCE) 2025 et du groupe de planification de la CdP canadienne sur l'évaluation. Les inscriptions à l'ABCE se terminent le 26 septembre.

Programme de statistiques de l'ABRC

Le groupe de travail sur les statistiques de l'ABRC a fait une pause pendant l'été et a repris ses réunions toutes les deux semaines afin d'examiner le questionnaire existant et d'affiner les définitions de l'enquête. L'objectif est de rendre le processus de remplissage plus efficace et plus rapide, et d'assurer la clarté et la cohérence des données collectées. Le cycle statistique 2024-2025 a été lancé le 12 août avec une date limite fixée au 30 octobre.

Soutien à la production, à la préservation et à la diffusion de la recherche

Libre accès — Infrastructure de dépôts partagés

L'ABRC poursuit son engagement auprès de Scholaris, le service national d'infrastructure de dépôt partagé. La participation au programme d'adoption précoce continue de croître : l'Université de Sherbrooke, l'Université de Windsor, l'Université Western Ontario, l'Université Memorial, l'Université Bishop's et l'Université de Regina ont toutes mis en service leur instance Scholaris au cours des derniers mois, portant à 18 le nombre total d'établissements utilisant Scholaris.

L'équipe Scholaris travaille actuellement sur l'enregistrement des PID et des DOI par le biais de l'intégration facultative de l'API DataCite, qui permet des mises à jour automatisées entre DSpace et DataCite. L'intégration est déjà en place dans trois établissements, et d'autres, notamment l'Université de Toronto, l'Université de Montréal, Memorial, Windsor et Western, devraient bientôt les suivre, plusieurs d'entre eux ayant récemment adhéré à DataCite.

Gabriela Mircea (API pour les stratégies de métadonnées et Scholaris) continue de diriger les groupes d'experts Scholaris. Les recommandations du groupe d'experts Scholaris, publiées en mai en anglais, ont été traduites en français et sont disponibles sur TSpace. Le groupe d'experts sur la préservation numérique (GEPN-S), en collaboration avec l'équipe Scholaris, a présenté *Building a Digital Preservation Service Model for Canadian Institutional Repositories Through Community Engagement* (Construire un modèle de service de préservation numérique pour les dépôts institutionnels canadiens grâce à l'engagement communautaire) lors de la conférence *Open Repositories 2025* en juin. Les groupes d'experts ont suspendu leurs réunions pendant l'été et se réuniront à nouveau en septembre.

Le Comité consultatif sur l'infrastructure des dépôts partagés (CCIDP) s'est réuni en juin et révisé actuellement son mandat afin de refléter ses attributions en matière de gouvernance et son rôle en tant que groupe consultatif pour l'année à venir. Le CCIDP travaillera sous la direction du Comité sur l'avancement de la recherche de l'ABRC et du Comité des opérations et du développement de Scholars Portal (OCUL-SPOD).

Préservation

En juin, le groupe de travail sur la préservation numérique, présidé par Geoff Harder (Alberta), a lancé un appel à candidatures de nouveaux membres, conformément à une recommandation du rapport du sommet @Risk North 3 visant à inclure des représentants d'établissements plus petits ou sans statut de membre de l'ABRC. La réponse a été encourageante; sept nouveaux membres ont rejoint le GTPN, portant le nombre total de membres à 19.

Sarah Lake (API pour la préservation numérique) a organisé en juin des appels en français et en anglais afin de discuter des recommandations du rapport du sommet @Risk North 3 et de partager les progrès réalisés depuis le sommet. Les participants ont convenu que des événements majeurs tels que @Risk North devraient avoir lieu tous les deux ou trois ans, et

ont exprimé leur intérêt pour des rencontres régionales ou virtuelles de plus petite envergure afin de maintenir l'engagement. Les besoins en matière de formation ont également été soulignés. Le GTPN poursuit son exercice d'analyse comparative nationale à l'aide du modèle d'évaluation rapide de la Digital Preservation Coalition (DPC RAM). Des plans ont été élaborés pour une phase pilote qui débutera cet automne dans les établissements membres de l'ABRC; plusieurs séances d'information sont prévues en octobre. Sarah poursuit également une initiative visant à cartographier les efforts de préservation numérique au Canada afin de repérer les chevauchements, de combler les lacunes et d'harmoniser les initiatives de manière plus stratégique.

Communauté de pratique sur la bibliométrie et l'impact de la recherche (CdP BIR)

La communauté de pratique en bibliométrie et l'impact de la recherche a présenté une affiche promotionnelle lors de sa conférence tenue à Montréal en juin afin d'élargir et de renforcer son nombre de membres. Plus tard dans le mois, elle a organisé un événement sur l'évaluation de la recherche DORA, qui a attiré 62 participants et a depuis été visionné 45 fois sur YouTube. Après une pause estivale, le groupe reprend ses activités avec une série d'appels communautaires à l'automne, notamment un atelier en octobre sur le projet API de McMaster et les carnets Jupyter, ainsi que des réunions mensuelles du Club d'Article qui se tiendront du mois d'août au mois de décembre.

Communauté de pratique des dépôts canadiens

La communauté de pratique canadienne des dépôts d'archives est restée active pendant l'été, organisant deux événements qui ont attiré beaucoup de monde. En juillet, quatre membres de la communauté qui avaient participé à la conférence Open Repositories 2025 ont partagé les moments forts et les enseignements tirés de l'événement avec 52 participants. En août, le groupe a lancé sa nouvelle série Article Release Party, qui comprenait une discussion sur la recherche communautaire et son intégration dans les dépôts institutionnels. Cet événement a attiré 45 participants et est désormais disponible sur YouTube. Pour l'avenir, la communauté de pratique prévoit d'organiser à l'automne un événement sur les robots IA qui moissonnent dans les dépôts et se prépare à lancer la deuxième cohorte de son programme de mentorat en janvier.

Équipe d'engagement de la communauté de l'édition en bibliothèques

L'Équipe d'engagement de la communauté de l'édition en bibliothèques a mis en place une liste de diffusion afin de mieux atteindre les membres de la communauté. Le sous-groupe sur la documentation a créé un dépôt Zenodo pour héberger les ressources d'édition en bibliothèque et travaille actuellement sur une stratégie de communication afin d'informer la communauté à ce sujet. Le sous-groupe chargé du guide d'introduction à l'édition en bibliothèque met à jour ce guide afin d'y inclure des témoignages sur son impact et a élaboré une présentation publiée en libre accès basée sur le guide à l'intention des collègues du secteur. Mark Swartz, coprésident de l'équipe et API pour la science ouverte, a pris la parole lors de la réunion de l'Association canadienne des revues savantes (ACRS) à Toronto (1^{er} et 2 juin) dans le cadre d'une table ronde sur les progrès de l'édition savante. En juillet,

bon nombre de personnes ont assisté à deux appels de la communauté, l'un en anglais et l'autre en français, au cours desquels des représentants du CRSH ont présenté les changements apportés au programme d'aide aux revues savantes et expliqué comment appuyer les rédacteurs en chef de revues qui font des demandes de soutien.

Soutien à la politique et à l'infrastructure en matière de science ouverte et de libre accès

L'ABRC maintient son engagement envers la refonte de la politique des trois organismes sur l'accès libre aux publications et communique régulièrement avec les trois organismes et les intervenants du milieu des bibliothèques. Le 17 juillet, Susan et Kathleen Shearer (et Mark Swartz virtuellement) ont assisté à une réunion à Ottawa avec des représentants des trois organismes, de Scholars Portal et des bibliothèques de l'Université de Toronto (Larry Alford et Kate Davis) et du RCDR. En août, l'ABRC a présenté aux trois organismes une proposition révisée concernant la préparation des dépôts et le soutien des bibliothèques à la mise en œuvre de la nouvelle politique. Ce plan a été élaboré en collaboration avec le groupe spécial constitué par l'ABRC pour créer et chiffrer un scénario de consignation dans un dépôt ou un système de libre accès vert.

Stratégie nationale sur les PID

En tant que présidente du CCCPID, Susan a collaboré avec John Aspler, gestionnaire de la communauté de PID au RCDR, et d'autres personnes au cours de l'été à la rédaction de trois documents liés à la stratégie nationale sur les PID (un survol de la stratégie, une liste de contrôle pour les établissements et un résumé d'une page sur les mesures principales à prendre par les intervenants).

Données de recherche et Alliance de recherche numérique du Canada

Susan continue de collaborer avec l'Alliance en ce qui concerne sa stratégie de financement pour 2025-2030 et de siéger à son comité consultatif sur les activités de programme. Elle a rencontré à deux reprises (en juillet et en août) les deux vice-présidents par intérim et les deux directeurs afin de leur faire part des enseignements tirés des réunions de la tournée de l'ABRC en France et à l'UE, qui sont pertinents pour leur mandat. Aucune information n'a encore été communiquée concernant sa nouvelle proposition de financement majeur en matière d'IA à ISDE, mais ses investissements dans les infrastructures GDR et PID sont stables. Sur le plan de la gouvernance, l'Alliance s'apprête à nommer de nouveaux membres à son conseil d'administration et vient de nommer un nouveau PDG.

Soutien à l'enseignement et à l'apprentissage

Comité sur l'avancement de l'enseignement et de l'apprentissage (CAEA)

Après avoir mené à bien ses premières initiatives, le CAEA envisage désormais de nouveaux domaines d'action. À cette fin, les membres du comité participent à une analyse des forces, des faiblesses, des occasions et des menaces par rapport au rôle de la bibliothèque dans la

promotion de l'enseignement et de l'apprentissage afin de mieux comprendre les activités et les besoins des équipes d'enseignement et d'apprentissage dans leurs bibliothèques.

Janice Kung (API — IA et services de bibliothèque) a poursuivi sa collaboration avec des professionnels en bibliothéconomie qui travaillent dans le domaine de l'intelligence artificielle, notamment avec ses homologues de l'OCUL et de l'ARL. Elle a mené plusieurs initiatives, notamment une série de courriels d'actualité sur l'IA destinés aux directeurs de l'ABRC, qui sera bientôt publiée, et un guide de communication sur l'IA destiné aux bibliothécaires.

Éducation ouverte

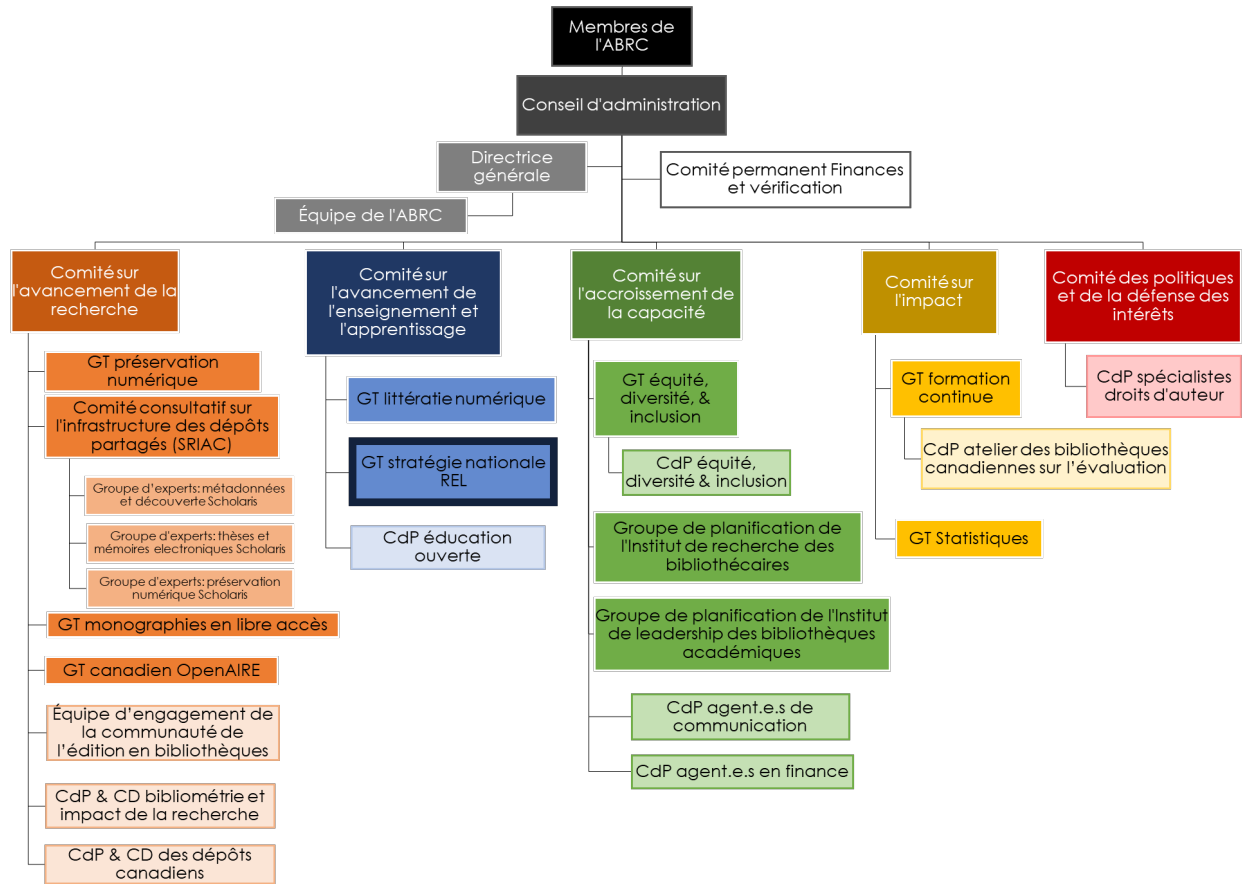
L'ABRC poursuit son dialogue avec la Coalition canadienne pour un apprentissage abordable (CCAL) concernant l'orientation future de la stratégie nationale en matière de REL. Lors de la dernière réunion, tenue le 24 juillet et présidée par Catherine Lachaine (API — Éducation ouverte), les discussions ont porté sur la défense des intérêts, les infrastructures et les approches en matière de découverte des REL. Le rapport du Sommet sur les savoirs autochtones (2024) a récemment été achevé; la traduction en français de ce rapport est en cours. Le rapport souligne le changement d'orientation du sommet, qui est passé de l'élaboration de principes à l'éducation et au respect des perspectives et des expériences autochtones. Il aborde notamment la manière dont les praticiens allochtones pourraient aborder les REL dans un contexte autochtone. L'ANCLA prendra les devants dans ce domaine désormais.

Communauté de pratique en éducation ouverte

La communauté de pratique en éducation ouverte a lancé son premier événement en tant que groupe nouvellement reformé en juin, attirant 33 participants dont le titre était «Soutenir l'ouverture : Naviguer les contraintes budgétaires des programmes et subventions de REL». Depuis lors, le nombre d'abonnés à la liste de diffusion de la communauté est passé de 40 à plus de 70. La CdP organisera en septembre un événement bilingue mettant en vedette Mélanie Brunet ayant pour titre «Évaluation de programme d'une initiative REL : avantages et défis».

Administration et rayonnement

Structure actuelle des comités, des groupes de travail et des communautés de pratique (en date de novembre 2024)



Série de webinaires et d'appels communautaires

L'ABRC a continué d'organiser régulièrement des [webinaires et des appels communautaires](#), parfois en partenariat avec d'autres groupes, sur des sujets d'intérêt pour les diverses communautés de pratique des bibliothèques qu'elle soutient, qui sont gratuits et ouverts à tous — membres et non-membres de l'ABRC.

Délégation de l'ABRC en Belgique, en France et en Suisse

Du 22 juin au 4 juillet, Susan et Katherine ont accompagné un groupe de 18 directeurs de l'ABRC à Bruxelles, Paris, Lyon, au CERN (Genève) et à Lausanne (où la plupart des membres du groupe ont ensuite assisté à la conférence LIBER). La délégation a tenu des réunions, principalement axées sur les thèmes de la science ouverte, avec des représentants de la Commission européenne, du ministère français de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, des pairs issus d'un certain nombre de bibliothèques et d'archives universitaires et nationales, ainsi que des représentants d'associations internationales et européennes de

bibliothèques, de fournisseurs d'infrastructures et de programmes de formation en bibliothéconomie.

Conférences, événements, réunions internationales

Depuis le dernier rapport, le personnel de l'ABRC a participé à des événements, des ateliers, des webinaires et des réunions internationales, notamment : le symposium sur l'accessibilité de l'OCUL, la conférence BRIC et la conférence annuelle de l'Association canadienne des revues savantes (ACRS) au Congrès.

Transitions des membres de l'ABRC

Lori Birrell a pris ses fonctions de bibliothécaire universitaire et de doyenne à l'Université de Saskatchewan le 3 septembre.

Personnel

Voici la répartition générale actuelle des responsabilités :

- *Susan Haigh — Directrice générale*: haute direction et gestion; responsable de la défense des intérêts de l'ABRC et de la politique publique; sensibilisation et relations stratégiques nationales et internationales;
- *Katherine McColgan — Directrice, administration et programmes*: Secrétariat du conseil d'administration; administration et supervision des finances et du bureau; soutien au comité sur les politiques publiques et aux activités de défense des intérêts; gestion du programme de statistiques annuelles; responsable de la protection de la vie privée à l'ABRC;
- *Houda Tarib — Agente administrative et coordinatrice d'événements*: Tenue de la comptabilité et administration financière; organisation de réunions et de réceptions; gestion de bureau et soutien administratif; soutien au comité permanent des finances et de la vérification.
- *Julie Morin — Agente principale de programme*: Comité sur l'accroissement de la capacité et Comité sur l'impact; corédactrice du Cyberavis;
- *Elizabeth Kalbfleisch — Agente principale de programme*: Soutien au Comité sur l'avancement de la recherche et au Comité sur l'avancement de l'enseignement et de l'apprentissage; corédactrice du Cyberavis.
- *Taleen Aktorosian — Agente de communication et de projet*. Soutien des canaux de communication de l'ABRC et de certaines initiatives, y compris des communautés de pratique pancanadiennes; corédactrice du Cyberavis.

Agents de programme invités (temps partiel)

- *Susan Cleyle — API, Initiatives de perfectionnement en leadership* (septembre 2021 à septembre 2025)
- *Janice Kung — API, IA et services de bibliothèque* (novembre 2024 à novembre 2025)
- *Mark Swartz — API, Science ouverte* (novembre 2024 à novembre 2025)
- *Rowena Johnson — API, Politiques d'accès au contenu numérique* (septembre 2024 à septembre 2025)

- *Catherine Lachaine* — API, *Éducation ouverte* (janvier 2025 à janvier 2026)
- *Gabriela Mircea* — API, *Métadonnées et collaboration de l'ABRC avec OpenAIRE* (août 2023 à août 2025)
- *Stephanie Savage* — API, *Droit d'auteur et autres questions de politique publique* (octobre 2024 à septembre 2025)
- *Sarah Lake* — API, *Préservation numérique* (mai 2025 à mai 2026)
- *Victoria Owen* — *Conseillère spéciale en politique, accessibilité*

Consultants/contractuels

- *Kathleen Shearer* – *Associée de recherche* - GDR, édition savante et initiatives de science ouverte.
- *Temple Scott Associates* (*Don Moors, Josh Matthewman, Ujwal Ganguly*) — Relations avec le gouvernement
- *Clark Wilson LLP* (*Michal Jaworski, Jeff Holloway*) — Contrats
- *Emond Harnden LLP* (*Sheri Farahani, Lauren Brecher*) — Ressources humaines
- *Gowling WLG* (*James Plotkin*) — Droit d'auteur/propriété intellectuelle
- *Cain Lamarre* (*Anaïs L'Heureux-Lefebvre*) — Ressources humaines pour le Québec

Respectueusement soumis,

Susan Haigh,

12 septembre 2025