

## Rapport de la directrice générale par intérim de l'ABRC

Déposé lors de la réunion du conseil d'administration de l'ABRC, le 27 janvier 2026

Le présent rapport donne un aperçu de certaines activités réalisées ou soutenues par le bureau de l'ABRC depuis le rapport présenté au conseil d'administration le 17 novembre 2025. Tous les rapports antérieurs sont disponibles sur la [page des publications](#) du site web de l'ABRC.

### Politiques et affaires publiques

#### Contexte du gouvernement fédéral

La Chambre des communes a suspendu ses travaux à la mi-décembre et ne devrait pas les reprendre avant le 26 janvier. Les travaux des comités devraient donc s'intensifier à la fin du mois.

Marc Miller a remplacé Steven Guilbeault au poste de ministre de l'Identité canadienne et de la Culture juste avant la pause. L'ABRC s'efforcera d'établir des liens avec le cabinet du ministre Miller et de s'assurer qu'il est au courant de nos priorités et de nos intérêts.

#### Droit d'auteur

Le symposium annuel sur le droit d'auteur de l'OLA s'est déroulé sur plusieurs dates fin novembre et début décembre. Les thèmes abordés comprenaient l'accessibilité, la conservation des droits et la souveraineté des données autochtones. Une description complète des événements est disponible à l'adresse <https://copy25.vfairs.com/en/#theme-agenda>.

Katherine McColgan a représenté l'ABRC à la réunion du Comité permanent du droit d'auteur et des droits connexes de l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle, qui s'est tenue à Genève du 1er au 5 décembre 2025. En collaboration avec les membres de la Coalition pour l'accès au savoir (A2K), l'ABRC a mené des activités de plaidoyer auprès de représentants du gouvernement afin de discuter des problèmes persistants liés au Traité sur la radiodiffusion et de faire avancer un plan de travail sur les limitations et exceptions. Ce fut l'occasion de rencontrer de manière informelle des représentants d'ISDE et du Patrimoine afin de poursuivre le rayonnement des activités de plaidoyer de l'ABRC ici au Canada.

#### Activités auprès du gouvernement fédéral

À l'automne 2025, le gouvernement fédéral a publié sa loi d'exécution du budget (projet de loi C-15). Ce projet de loi contient des modifications proposées qui entraîneraient une augmentation substantielle des tarifs postaux pour les bibliothèques et autres prestataires de services qui envoient des documents par la poste à leurs clients. Appelé «tarif des livres de bibliothèque», ce tarif réduit a subventionné les coûts du prêt entre bibliothèques et permis d'envoyer gratuitement des documents aux personnes ayant une déficience visuelle. La communauté des bibliothèques est naturellement très préoccupée par toute modification apportée à ce programme et mène actuellement une campagne de sensibilisation visant à faire retirer ces modifications proposées du projet de loi C-15. L'ABRC a envoyé des lettres aux ministres responsables et a demandé à comparaître devant les comités compétents. Nous avons également engagé une action collective avec le CBUC, la CELA et le NNELS sur cette question.

### **Intelligence artificielle**

L'ABRC a organisé, en collaboration avec ses co-commanditaires OCUL, Bibliothèque et Archives Canada, l'Université d'Ottawa et l'Université Carleton, la première édition canadienne de l'Atelier sur la boîte à outils en IA «Futurescape Libraries» de l'ARL/ABRC destiné aux dirigeants de bibliothèques. Quarante participants, dont des membres de 19 bibliothèques de l'ABRC, se sont réunis à Ottawa, à BAC, les 15 et 16 décembre 2025 pour participer à l'atelier. Cet événement d'une journée et demie a été animé par Keith Webster, de l'université Carnegie Mellon, avec le soutien de Catherine Steeves, directrice du programme d'IA et d'apprentissage automatique à l'OCUL. Les participants ont travaillé sur une série de scénarios lors d'exercices conçus pour donner aux bibliothèques de recherche les moyens d'agir dans un écosystème de recherche en pleine mutation, influencé par l'IA. En amont de l'atelier, l'ABRC a traduit en français la boîte à outils fondamentale ARL/CNI Futurescape Libraries AI afin d'élargir l'accès à cette ressource. Des discussions sont en cours avec l'OCUL au sujet des activités de suivi, notamment la possibilité d'une version en ligne de l'atelier.

Amanda Wheatley (McGill) s'est jointe à l'ABRC à titre d'API — IA et stratégies pour les bibliothèques — le 15 janvier. Janice Kung a terminé son mandat d'API à l'innovation et aux services bibliothécaires à la fin du mois de décembre, après l'avoir prolongé d'un mois afin d'aider à la préparation de l'Atelier sur la boîte à outils en IA «Futurescape Libraries». Elle a également publié une cinquième et dernière missive dans le cadre de sa série de Bulletins sur l'IA pour les membres de l'ABRC, consacrée cette fois-ci à l'IA et à ses impacts environnementaux.

Katherine McColgan représente l'ABRC au sein du groupe de travail sur l'IA de la communauté d'intérêts des parties prenantes de BAC, qui rassemble des représentants du milieu bibliothéconomique afin de travailler sur des questions nationales liées à ce milieu. Le groupe de travail cherche actuellement à effectuer une analyse environnementale des activités au Canada afin d'aider à cerner les points communs et à mettre en évidence les lacunes.

## Gestion, avancement et évaluation des bibliothèques de recherche

### Bourse de recherche en bibliothéconomie de l'ABRC

Les [lauréats de la bourse 2025](#) ont été annoncés le 25 septembre 2025. Le cycle de bourses 2026 débutera en avril.

### Institut de synthèse des connaissances Canada (ISC)

La version française de l'institut s'est déroulée virtuellement du 24 au 27 novembre. 29 participants et deux animateurs ont pris part à l'événement; les résultats du questionnaire d'évaluation ont été très positifs. L'événement était animé par Emmanuelle Raynard (Université Laval) et le reste de l'équipe de formateurs : Elyse Granger et Daniela Zavala Mora (Université Laval), Patrick Labelle (Université d'Ottawa) et David Patenaude (Université de Montréal). La planification de l'ISC 2026 (en anglais) a commencé en janvier et l'appel à candidatures se terminera le 2 février.

### FLEURIR : Programme de leadership pour les bibliothécaires universitaires racisés

Après un atelier présentiel de deux jours couronné de succès, tenu les 6 et 7 novembre à l'Université de Toronto, une session virtuelle a eu lieu le 1er décembre. Quatre autres sessions virtuelles sont prévues les 19 janvier, 9 février, 16 mars et 20 avril; l'atelier final aura lieu en personne à Saint-Jean de Terre-Neuve, en marge de la réunion de printemps de l'ABRC, dans la semaine du 25 mai 2026.

### Communauté de pratique sur l'équité, la diversité et l'inclusion

Depuis la fin novembre, la communauté de pratique en EDI s'est réunie le 4 décembre pour une rencontre axée sur le développement et le maintien de l'espoir, de la joie et de la résilience dans le travail en EDI. La rencontre comprenait des discussions en petits groupes sur la recherche de l'espoir et de la joie dans la pratique de l'EDI, les stratégies d'autogestion de la santé au-delà du lieu de travail et le développement d'un espoir critique face aux défis mondiaux et institutionnels, complétées par une séance de yoga sur chaise et une méditation guidée. Le groupe de planification s'est réuni le 16 décembre pour faire le point sur la réunion, planifier les réunions pour l'année prochaine et explorer des idées pour approfondir l'engagement au sein de la communauté.

### Communauté de pratique des responsables de la communication [«CommUNITÉ»]

Depuis la fin novembre, la communauté de pratique en communication a organisé une session communau-thé axée sur le partage des pratiques et des enseignements tirés en matière de conception et de développement web, dans le prolongement de la session précédente sur la refonte du site web.

La planification du Symposium virtuel sur les communications en bibliothèque CommConnect bat son plein. Ce symposium gratuit d'une demi-journée aura lieu le 11 février (de 11h à 15h30 HE) sur Zoom. Le programme est finalisé, les inscriptions sont ouvertes et la promotion a été assurée par les canaux de l'ABRC et ses réseaux partenaires. Le groupe a obtenu la participation de Joe Friesen, journaliste spécialisé dans l'enseignement supérieur au Globe and Mail, qui sera le conférencier principal dans le cadre d'une conversation sous

forme d'entrevue avec Mark Asberg (Université Queen's). À moins d'un mois de l'événement, celui-ci a déjà plus de 130 inscriptions.

### **Communauté de pratique des responsables des finances**

La communauté de pratique des responsables des finances continue de se réunir tous les trimestres pour échanger des idées et aborder les nouveaux enjeux, les changements et les possibilités en matière de gestion financière des bibliothèques. La session de novembre sur les stratégies pour une planification d'urgence efficace a été annulée en raison d'une participation insuffisante. Le groupe de planification se réunira en janvier pour programmer les sessions et les thèmes de la nouvelle année, ainsi que pour discuter des stratégies d'engagement.

### **Groupe de travail de l'ABRC sur la formation continue en matière d'évaluation et d'impact**

Le groupe de travail sur la formation continue en matière d'évaluation et d'impact de l'ABRC, présidé par Shahira Khair (UVic), a suspendu ses activités après la réussite de l'ABCE et reprendra ses réunions mensuelles le 16 janvier.

### **Communauté de pratique sur l'évaluation**

La communauté de pratique sur l'évaluation s'est réunie le 3 octobre et le 14 novembre pour deux événements axés sur les sondages de satisfaction des utilisateurs. La première session portait sur tout ce qu'il faut savoir au sujet des sondages (méthodologie). La deuxième session, principalement sous forme de discussion, portait sur les avantages et les inconvénients des différents fournisseurs (achat et développement interne). Le groupe de planification s'est réuni le 6 janvier afin de planifier la prochaine téléconférence sur les indicateurs clés de rendement.

### **Programme de statistiques de l'ABRC**

Le groupe de travail sur les statistiques de l'ABRC continue de se réunir toutes les deux semaines pour examiner le questionnaire existant et affiner les définitions de l'enquête. L'objectif est d'améliorer l'efficacité et la rapidité du processus de remplissage et d'assurer la clarté et la cohérence des données recueillies. Le cycle statistique 2024-2025 s'est terminé le 30 octobre et les feuilles de calcul protégées par mot de passe contenant les données de 2020 à 2024 sont disponibles sur le site web de l'ABRC.

## **Soutien à la production, à la préservation et à la diffusion de la recherche**

### **Libre accès — Infrastructure de dépôts partagés**

L'ABRC poursuit son engagement auprès de Scholaris, le service national d'infrastructure de dépôt partagé. Le programme d'adoption anticipée se poursuit avec 21 établissements qui utilisent désormais l'infrastructure Scholaris, le plus récent étant l'Université Queen's, qui a lancé le service le 12 janvier. Le programme initial de deux ans devrait se poursuivre jusqu'à la fin avril, date à laquelle le service passera à la « phase II » de développement afin de continuer à renforcer ses capacités en vue d'un service fonctionnel.

Tous les sites Scholaris ont été actualisés vers DSpace 8.3 au début du mois de janvier. Cette mise à jour corrige une faille de sécurité liée à la manière dont DSpace extrait le texte des fichiers PDF, et rétablit également la prise en charge de l'authentification basée sur les rôles, une fonctionnalité réclamée par de nombreux abonnés Scholaris qui utilisent Shibboleth. En novembre et décembre, l'équipe du service Scholaris a organisé deux sessions de test sur les entités configurables pour le GEMD-S afin de soutenir la mise à jour de leur [guide sur les entités](#). Les ressources de la session ont été mises à la disposition des abonnés Scholaris afin de favoriser l'apprentissage collectif. Scholars Portal a également réintégré le format de métadonnées ETD-MS dans DSpace afin qu'il soit inclus par défaut dans une prochaine version (D10). Cette contribution répond aux recommandations du GETME-S et du GEMD-S, ainsi qu'aux exigences de BAC concernant l'utilisation d'ETD-MS pour les métadonnées liées aux thèses.

Les [conditions d'utilisation](#) et la [politique de confidentialité](#) de Scholaris sont désormais disponibles sur le site web de Scholaris.

Les groupes d'experts soutenus par l'ABRC, dirigés par Gabriela Mircea, API — Stratégies de métadonnées et Scholaris — ont réalisé des progrès notables. Les domaines de travail actuels du GEMD-S comprennent l'alignement des formulaires de soumission sur les métadonnées minimales viables, la fourniture de conseils sur les entités DSpace et l'utilisation des schémas, l'examen des métadonnées au niveau des fichiers, la mise à jour des recommandations relatives aux PID et l'exploration des options d'importation à partir de sources externes. Au cours des derniers mois, le groupe s'est concentré sur les entités, approfondissant sa compréhension de la meilleure façon de tirer parti de leurs fonctionnalités. Le Groupe d'experts sur les thèses et mémoires électroniques de Scholaris (GETME-S) achève actuellement ses travaux visant à élaborer des recommandations pour traiter les thèses en formats alternatifs. De plus, le groupe continue de fournir des mises à jour sur les résultats de l'enquête sur les besoins, qui a fourni des informations précieuses sur les pratiques et les défis actuels. Il travaille aussi activement à l'élaboration de directives claires et pratiques pour la gestion des flux de travail ETD au sein de DSpace. Le Groupe d'experts en préservation numérique de Scholaris (GEPN-S) s'est concentré sur la définition d'exigences communes pour les processus de préservation et a achevé et publié quatre documents explicatifs destinés au personnel et aux utilisateurs finaux. La mise à l'essai des fonctionnalités de préservation de DSpace est presque terminée; les vérifications finales étant en cours. Les travaux avancent également sur un modèle de service de préservation et l'élaboration d'une boîte à outils complète pour la préservation numérique.

Les progrès réalisés reflètent non seulement l'excellence technique, mais aussi la passion et l'esprit de collaboration des membres du groupe d'experts. Toutes les recommandations publiées jusqu'à présent ont été traduites en français.

## Préservation

La première phase de l'exercice national d'analyse comparative utilisant le modèle d'évaluation rapide de la *Digital Preservation Coalition* (DPC-RAM) s'est achevée le 31 décembre. Au total, 20 soumissions ont été reçues — 15 en anglais et 5 en français — et sont actuellement examinées par les chefs de projet, Sarah Lake (API — Préservation numérique) et Amanda Tomé (Alliance) au nom du groupe de travail sur la préservation numérique. Amanda a présenté un projet d'évaluation comparative intitulé *Benchmarking a*

*Nation : The National DPC RAM Benchmarking Project* au nom du GTPN lors du DPC RAM-JAM en décembre. Sarah a terminé une analyse préliminaire du paysage canadien de la préservation numérique qui comprend les dépôts, les associations, les coalitions et les groupes de travail ainsi que leurs mandats. Elle travaillera également avec un sous-groupe pour développer davantage cette ressource. Le GTPN examine actuellement comment mobiliser les possibilités de formation pour la communauté de la préservation numérique, conformément aux recommandations du rapport du sommet @Risk North 3 de l'année dernière.

Lors de la réunion des membres qui s'est tenue en novembre à Montebello, au Québec, l'ABRC a décerné le Prix du mérite de l'ABRC à Geoff Harder, président du GTPN. Ce prix lui a été remis en reconnaissance de son leadership exceptionnel, de sa vision et de ses contributions soutenues à la communauté des bibliothèques universitaires du Canada, en particulier dans les domaines de l'infrastructure numérique, de la préservation et de la recherche ouverte.

### **Communauté de pratique sur la bibliométrie et l'impact de la recherche (CdP BIR)**

Les membres de la communauté de pratique en bibliométrie et l'impact de la recherche se sont réunis en décembre pour une table ronde sur l'adoption et l'intégration de l'ORCID, avec des intervenants de l'Université métropolitaine de Toronto, du RCDR, de l'Université Laval et de l'Université McMaster. La session a attiré 76 participants. Le groupe a poursuivi ses réunions de planification mensuelles au début de la nouvelle année et prépare activement les activités communautaires à venir, notamment deux événements en février : un webinaire sur les connaissances résilientes : confiance, méfiance et manipulation de la recherche scientifique ouverte, présenté par Leslie McIntosh (Digital Science), et le lancement d'une nouvelle série informelle de causeries-café, qui débutera par une session sur l'évaluation de l'impact de la recherche en sciences humaines et sociales. De plus, une série mensuelle de clubs de lecture est prévue pour le trimestre d'hiver. Julie Morris (Université du Nouveau-Brunswick) a rejoint l'équipe de direction en tant que nouvelle coprésidente, succédant à Laura Bredahl (Université de Waterloo).

### **Communauté de pratique des dépôts canadiens**

La communauté de pratique des dépôts institutionnels canadiens s'est réunie en décembre pour sa deuxième fête de lancement d'article, avec comme conférencières invitées Laura Rothfritz et Lisa Matthias (Allemagne), qui ont présenté leur article sur les défis actuels et orientations futures pour les dépôts institutionnels sous une analyse documentaire systématique. La session a attiré 35 participants. La planification de la deuxième cohorte du programme de mentorat est en cours, et le formulaire d'inscription sera diffusé en février. Le prochain événement de la CdP est prévu pour la fin février et sera axé sur un échange de connaissances en durabilité, la dotation en personnel et la maintenance des dépôts. De plus, le comité directeur a soumis une proposition à Open Repositories 2026 afin de présenter comment la communauté de pratique s'est construite et s'est maintenue au fil du temps grâce à ses événements et à sa programmation.

### **Équipe d'engagement de la communauté de l'édition en bibliothèques**

L'Équipe d'engagement de la communauté de l'édition en bibliothèques (EECEB) a poursuivi son calendrier de réunions. En décembre, l'équipe a mené à bien plusieurs projets,

notamment l'annonce du nouveau centre de documentation Coalition Publica Zenodo à la communauté de l'édition en bibliothèques, l'organisation du programme de discussions-café et la finalisation d'une présentation PowerPoint sur les bases de l'édition en bibliothèques, qui sera partagée avec les praticiens.

Alors que le mandat de plusieurs membres de l'équipe arrive à échéance au début de la nouvelle année, l'EECEB a lancé un appel à candidatures pour recruter de nouveaux membres et examine actuellement l'état d'avancement de ses groupes de travail et de ses projets, en vue de planifier les deux prochaines années.

### **Soutien à la politique et à l'infrastructure en matière de science ouverte et de libre accès**

L'ABRC continue de collaborer avec les trois organismes et d'autres acteurs à la révision de la politique sur le libre accès (LA) aux publications des trois organismes. En novembre et décembre, Mark Swartz, API — Science ouverte — a réuni un groupe d'experts praticiens, dont certains représentants, afin d'élaborer une série de scénarios possibles pour faciliter le libre accès en prévision de la nouvelle politique. Ce document a été communiqué aux trois organismes en décembre. Le 23 janvier, Katherine et Mark se sont joints aux parties prenantes de Scholars Portal/Bibliothèques de l'Université de Toronto, Coalition Publica/Érudit et le RCDR pour une réunion convoquée par les représentants des trois organismes afin de discuter de la politique et de la stratégie d'exécution.

Le Comité sur l'avancement de la recherche a lancé le programme pilote de soutien des bibliothèques pour accélérer la publication de monographies en libre accès après son approbation lors de la réunion d'automne des membres. À la fin du mois de novembre, Susan Haigh a rencontré Brian Scrivenor, de l'APUC, à Ottawa pour discuter des dernières révisions des conditions du programme pilote. Les membres de l'ABRC ont reçu un sondage à la fin du mois de décembre leur permettant de préciser leur engagement financier envers le programme pour la durée du projet pilote de deux ans. Un comité de sélection sera formé dans les prochaines semaines afin de superviser l'attribution des fonds.

Un nouveau plan d'action pour la science ouverte destiné à la communauté des bibliothèques de recherche canadiennes a été rédigé et soumis aux directeurs de l'ABRC pour qu'ils le commentent et le révisent. Le document a aussi été partagé avec le RCDR pour qu'il puisse être peaufiné de concert avec ce dernier.

Elizabeth et Catherine Lachaine ont publié un commentaire sur un article consacré au bilinguisme et à l'édition scientifique, qui fait partie des rapports Policy Insights and Signals de l'Open Scholarship Policy Observatory.

### **Stratégie nationale sur les PID**

Susan Haigh, John Aspler et l'équipe travaillent à la révision du résumé de la stratégie nationale et prévoient le publier sous peu. Susan Haigh participera et présidera la réunion en personne qui se tiendra à Ottawa à la fin du mois de mars (date à déterminer).

## Données de recherche et Alliance de recherche numérique du Canada

Le nouveau conseil d'administration s'est réuni pour la première fois en décembre avec le nouveau PDG. Il attend toujours la confirmation de sa proposition auprès d'ISDE pour un financement de 705 millions de dollars pour l'IA.

Michael Schull, nouveau PDG de l'Alliance, s'est adressé à la communauté lors d'une réunion publique tenue le 15 janvier, au cours de laquelle des informations actualisées sur la stratégie informatique souveraine en matière d'IA ont été fournies. L'Université de Toronto s'est vu attribuer 42,5 millions de dollars sur les 83,5 millions de dollars de fonds alloués dans le cadre du programme national « *National AI Compute — Rapid Deployment* » comme annoncé le 28 novembre. L'Alliance est actuellement en pourparlers avec certains établissements à l'échelle nationale afin de déterminer où installer son infrastructure dans le cadre du projet pilote de stockage distribué et de grille de calcul. Les demandes de financement de 2,25 millions de dollars pour les plateformes logicielles de recherche font actuellement l'objet d'un examen final. Les informations recueillies en novembre lors des groupes de discussion organisés dans le cadre du projet pilote National Data Spaces seront communiquées dans un document de synthèse qui sera publié prochainement. Un sommet sur les données est en cours d'organisation pour le printemps ou le début de l'été.

## Soutien à l'enseignement et à l'apprentissage

### Comité sur l'avancement de l'enseignement et de l'apprentissage (CAEA)

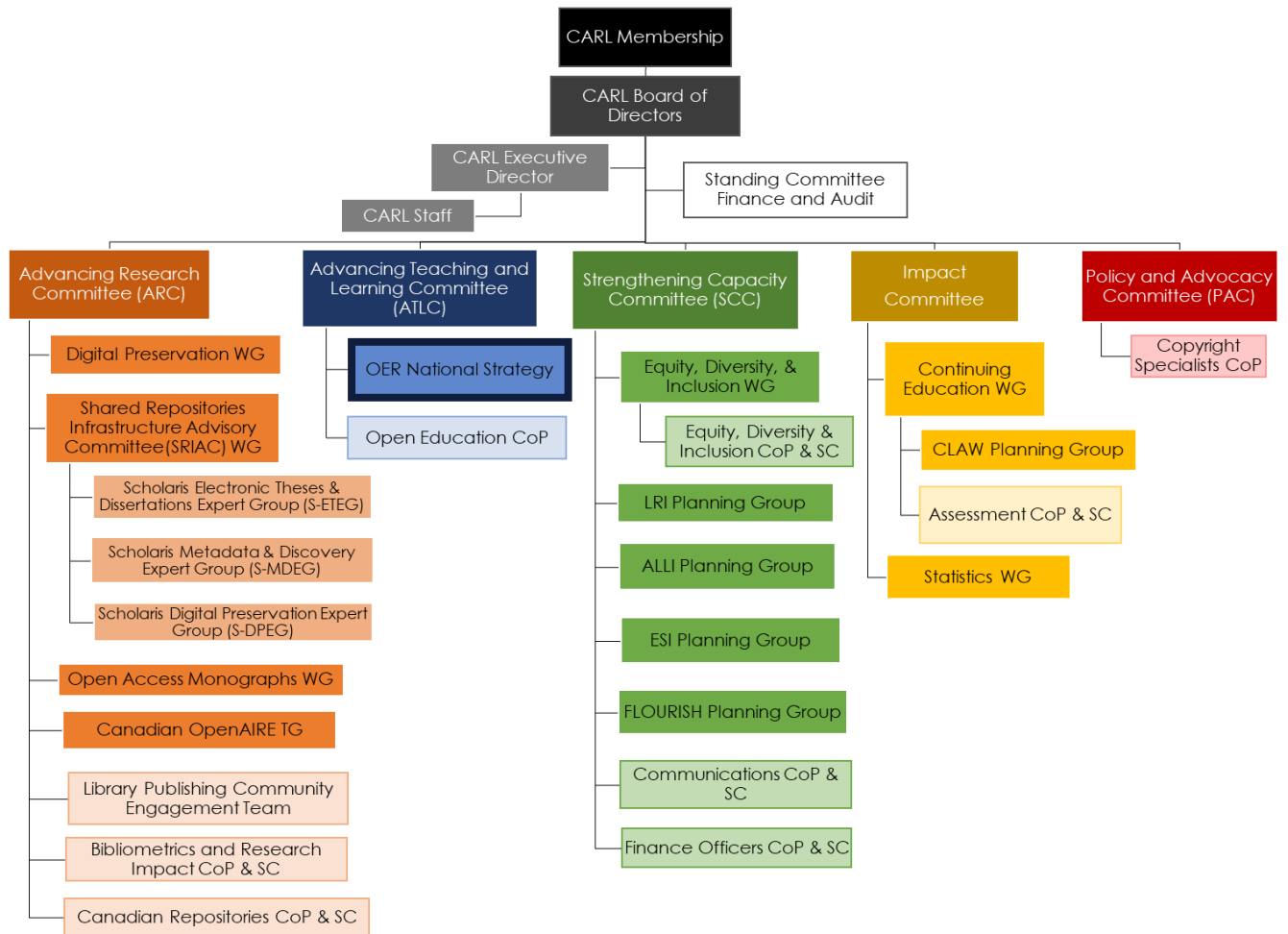
À la suite des discussions du comité sur les conclusions de l'exercice de type FFOM mené l'automne dernier sur les activités d'enseignement et d'apprentissage, le comité sur l'avancement de l'enseignement et de l'apprentissage met en place une communauté de pratique pour les professionnels de l'enseignement et de l'apprentissage en bibliothèque. Un appel à candidatures et un mandat sont en cours d'élaboration. Catherine Lachaine a terminé son mandat d'API en janvier.

### Communauté de pratique en éducation ouverte

La Communauté de pratique en éducation ouverte a organisé deux appels communautaires en novembre et décembre. La session de novembre, intitulée « Transformation du paysage des ressources éducatives libres (REL) : le rôle de l'intelligence artificielle », a donné lieu à une discussion communautaire sur l'influence de l'IA sur la création, l'adoption et les cadres de licence des REL. La session de décembre était axée sur H5P et l'accessibilité, avec comme invités Shauna Roch et Jason Benoit (Fanshawe College). Catherine Lachaine quitte le comité directeur, et la communauté sera à la recherche d'un nouveau coprésident. La prochaine session de la communauté de pratique aura lieu le 2 février et comprendra une présentation sur le programme pour les manuels scolaires sans frais de l'Université polytechnique Kwantlen, présentée par Amanda Grey, stratège en éducation ouverte.

## Administration et rayonnement

Structure actuelle des comités, des groupes de travail et des communautés de pratique (en date de novembre 2024)



### Série de webinaires et d'appels communautaires

L'ABRC a continué d'organiser régulièrement des [webinaires et des appels communautaires](#), parfois en partenariat avec d'autres groupes, sur des sujets d'intérêt pour les diverses communautés de pratique des bibliothèques qu'elle soutient, qui sont gratuits et ouverts à tous — membres et non-membres de l'ABRC.

### Conférences, événements, réunions internationales

Depuis le dernier rapport, le personnel de l'ABRC a participé à des événements, des ateliers, des webinaires et des réunions internationales, notamment : SCCR de l'OMPI, atelier Futurescape, déjeuner-conférence avec le commissaire aux lobbyistes.

### Transitions des membres de l'ABRC

Christine Shaw a pris ses fonctions de bibliothécaire universitaire par intérim à l'Université du Manitoba le 1er janvier 2027.

## Personnel

Voici la répartition générale actuelle des responsabilités :

- *Katherine McColgan*
  - *Directrice générale par intérim* : haute direction et gestion; responsable de la défense des intérêts et des politiques publiques de l'ABRC; relations publiques et relations stratégiques nationales et internationales; et assume ses autres fonctions en tant que
  - *Directrice, administration et programmes* : Secrétariat du conseil d'administration; administration et supervision des finances et du bureau; soutien au comité sur les politiques publiques et aux activités de défense des intérêts; gestion du programme de statistiques annuelles; responsable de la protection de la vie privée à l'ABRC;
- *Houda Tarib* — *Agente administrative et coordinatrice d'événements* : Tenue de la comptabilité et administration financière; organisation de réunions et de réceptions; gestion de bureau et soutien administratif; soutien au comité permanent des finances et de la vérification.
- *Julie Morin* — *Agente principale de programme* : Comité sur l'accroissement de la capacité et Comité sur l'impact; corédactrice du Cyberavis;
- *Elizabeth Kalbfleisch* — *Agente principale de programme* : Soutien au Comité sur l'avancement de la recherche et au Comité sur l'avancement de l'enseignement et de l'apprentissage; corédactrice du Cyberavis.
- *Taleen Aktorosian* — *Agente de communication et de projet*. Soutien des canaux de communication de l'ABRC et de certaines initiatives, y compris des communautés de pratique pancanadiennes; corédactrice du Cyberavis.

## Agents de programme invités (temps partiel)

- *Amanda Wheatley* — *API, IA et stratégies pour les bibliothèques* (janvier 2026 à janvier 2027)
- *Susan Cleyle* — *API, Initiatives de perfectionnement en leadership* (septembre 2021 à septembre 2026)
- *Janice Kung* — *API, IA et services de bibliothèque* (novembre 2024 à novembre 2025)
- *Mark Swartz* — *API, Science ouverte* (novembre 2024 à novembre 2026)
- *Rowena Johnson* — *API, Politiques d'accès au contenu numérique* (septembre 2024 à septembre 2026)
- *Catherine Lachaine* — *API, Éducation ouverte* (janvier 2025 à janvier 2026)
- *Gabriela Mircea* — *API, Stratégies de métadonnées et Scholaris* (août 2023 à septembre 2026)
- *Stephanie Savage* — *API, Droit d'auteur et autres questions de politique publique* (octobre 2024 à septembre 2026)
- *Sarah Lake* — *API, Préservation numérique* (mai 2025 à mai 2026)
- *Victoria Owen* — *Conseillère spéciale en politique, accessibilité*

## Consultants/contractuels

- *Kathleen Shearer* — *Associée de recherche* — GDR, édition savante et initiatives de science ouverte.
- *Temple Scott Associates (Don Moors, Josh Matthewman, Ujwal Ganguly)* — Relations avec le gouvernement
- *Clark Wilson LLP (Michal Jaworski, Jeff Holloway)* — Contrats
- *Emond Harnden LLP (Sheri Farahani, Lauren Brecher)* — Ressources humaines
- *Gowling WLG (James Plotkin)* — Droit d'auteur/propriété intellectuelle
- *Cain Lamarre (Anaïs L'Heureux-Lefebvre)* — Ressources humaines pour le Québec

Respectueusement soumis,

Katherine McColgan, directrice générale par intérim

27 janvier 2026